

ROMÂNIA

AVIZAT:
SECRETAR GENERAL,

BĂICEANU LILIANA



Județul GIURGIU

CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI GIURGIU

PROIECT DE HOTĂRÂRE
NR. 302 / 23.10.2026

privind acordarea unui mandat special reprezentantului Municipiului Giurgiu în Adunarea Generală a Acționarilor a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară “Sanatate Asigurată prin Apa Curată”, pentru a vota în cadrul sedinței AGA pentru aprobarea Planului de afaceri al Operatorului Regional SC Apa Service SA Giurgiu pentru evaluarea modului de implementare a strategiilor de tarificare – perioada de reglementare economică - 5 ani și prevăzut în anexe – parte integrantă ale acestuia

CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI GIURGIU

Intrunit în ședință _____,

Având în vedere:

- Referatul de aprobare al Primarului Municipiului Giurgiu, înregistrat cu nr. 106173/22.10.2026;
- Raportul de specialitate nr. 106615/23.10.2026 al Serviciului Relații Publice și Monitorizare Întreprinderi Publice din cadrul Direcției Tehnice;
- Adresa Asociației de Dezvoltare Intercomunitară “Sanatate Asigurată prin Apa Curată” nr. 317/16.10.2026, înregistrată la Primăria Municipiului Giurgiu sub nr. 103400/16.10.2026 privind aprobarea Planului de afaceri al operatorului pentru evaluarea modului de implementare a strategiilor de tarificare – perioada de reglementare economică pentru evaluarea modului de implementare a strategiilor de tarificare – 5 ani și Anexele acestuia;
- Dispoziția nr. 1035/12.11.2024 pentru delegarea calității de reprezentant al Municipiului Giurgiu în Adunarea Generală a societății Apa Service SA Giurgiu;
- Avizul Comisiei pentru Administrație publică locală, juridic și de disciplină;

- Avizul Comisiei de Servicii publice, muncă și protecție socială;
- Prevederile art.8 alin.3, lit.k și art.10 alin.5 din Legea nr.51/2006 privind serviciile comunitare de utilitate publică;
- Prevederile art 16 alin.3 lit.d, art.17 alin.2, lit.m și din Statutul Asociației de Dezvoltare Intercomunitară “Sanatate Asigurată prin Apa Curată”;
- Prevederile art.36 alin.2 din Legea nr.241/2006 privind serviciul de alimentare cu apă și canalizare, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Prevederile art.11 alin.10 din Ordinul președintelui – A.N.R.S.C. nr.231/2022.

În temeiul dispozițiilor art. 129 alin. (2) lit. a, alin. (3) lit. d, art. 139 alin. 1, art. 196 alin. (1) lit. a din OUG nr. 57/2019 privind Codul Administrativ cu modificările și completările ulterioare,

HOTĂRĂȘTE :

Art.1 Se aproba Planului de afaceri al Operatorului Regional SC Apa Service SA Giurgiu pentru evaluarea modului de implementare a strategiilor de tarifyare - perioada de reglementare economica – 5 ani prevăzut în anexe, parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.2 Se acordă mandat special domnului Viceprimar Muscalu Ionel - reprezentantul Municipiului Giurgiu în Adunarea Generală a Acționarilor a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară “Sanatate Asigurată prin Apa Curată” să voteze „ pentru” în cadrul ședinței AGA: pentru aprobarea Planului de afaceri al Operatorului Regional SC Apa Service SA Giurgiu pentru evaluarea modului de implementare a strategiilor de tarifyare - perioada de reglementare economica – 5 ani, menționat la art.1.

Art.3 Prezenta hotărâre se va comunica Primarului Municipiului Giurgiu, Instituției Prefectului Județului Giurgiu în vederea exercitării controlului cu privire la legalitate, Asociației de Dezvoltare Intercomunitară “Sanatate Asigurată prin Apa Curată” , domnului Muscalu Ionel și Serviciului Relații Publice și Monitorizare Întreprinderi Publice din cadrul Direcției Tehnice pentru ducerea la îndeplinire.

INIȚIATOR

PRIMAR,

Anghelescu Adrian-Valentin



CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI GIURGIU
PRIMARIA MUNICIPIULUI GIURGIU

B-dul București, nr. 49 - 51,
tel: 004 0246.211.627; 215.631
mobil: 004 0372.735.333

cod poștal 080044
fax: 004 0246.215.405
e-mail: primarie@primariagiurgiu.ro

Direcția Tehnică

Serviciul Relații Publice și Monitorizare Întreprinderi Publice

Compartimentul Monitorizare Intreprinderi Publice

Nr. 106173 / 22.10 . 2026

REFERAT DE APROBARE

Având în vedere adresa Adresa Asociației de Dezvoltare Intercomunitară “Sanatate Asigurată prin Apa Curată” nr. 317/16.10.2026, înregistrată la Primăria Municipiului Giurgiu sub nr.103400/16.10.2026 privind aprobarea Planului de afaceri al operatorului pentru evaluarea modului de implementare a strategiilor de tarificare – perioada de reglementare economică pentru evaluarea modului de implementare a strategiilor de tarificare – 5 ani, coroborată cu Expunerea de motive a Operatorului Regional Apa Service S.A. privind aprobarea Planului de afaceri și redimensionarea valorii redevenței conform strategiei tarificare etapei angajate (ETA), a Planului de afaceri al Operatorului regional SC Apa Service SA pentru evaluarea modului de implementare a strategiilor de tarificare – perioada de reglementare economică – 5 ani, precum și Anexa 1 – Plan de Măsură pentru Implementarea strategiei de reducere a pierderilor de apă (2024-2027), Anexa 2 – Indicatorii de performanță de management la contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare și Anexa 3 – Tintele indicatorilor de performanță ai Operatorilor din contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare, prin care se solicită acordarea unui mandat special domnului viceprimar Muscalu Ionel în calitate de reprezentant al Municipiului Giurgiu în Adunarea Generală a Acționarilor a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară “Sanatate Asigurată prin Apa Curată” să voteze „pentru” în cadrul ședinței AGA pentru aprobarea Planului de afaceri al Operatorului Regional SC Apa Service SA Giurgiu pentru evaluarea modului de implementare a strategiilor de tarificare - perioada de reglementare economică – 5 ani prevăzut în anexe – parte integrantă planului de afaceri.

Drept pentru care inițiez proiectul de hotărâre cu următoarea titulatură:

**“privind acordarea unui mandat special reprezentantului Municipiului Giurgiu în
Adunarea Generală a Acționarilor a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară “Sanatate
Asigurată prin Apa Curată”, pentru a vota în cadrul sedinței AGA pentru aprobarea
Planului de afaceri al Operatorului Regional SC Apa Service SA Giurgiu pentru evaluarea
modului de implementare a strategiilor de tarifyare – perioada de reglementare economică -
5 ani prevăzut în anexe, parte integrată ale acestuia**

Serviciul Relații Publice și Monitorizare Întreprinderi Publice prin Compartimentul
Monitorizare Întreprinderi Publice din cadrul Direcției Tehnice va întocmi raportul de
specialitate și va redacta proiectul de hotărâre pe care îl va susține în fața Comisiei pentru
administrație publică locală, juridică și de disciplină și a Comisiei de servicii publice, muncă și
protecție socială.

PRIMAR,

ADRIAN-VALENTIN ANGHELESCU



CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI GIURGIU
PRIMARIA MUNICIPIULUI GIURGIU

B-dul București, nr. 49 - 51,
tel: 004 0246.211.627; 215.631
mobil: 004 0372.735.333

cod poștal 080044
fax: 004 0246.215.405
e-mail: primarie@primariagiurgiu.ro

Direcția Tehnică

Serviciul Relații Publice și Monitorizare Întreprinderi Publice

Compartimentul Monitorizare Întreprinderi Publice

Nr. 106615 / 23.10.2026

RAPORT DE SPECIALITATE

privind acordarea unui mandat reprezentantului Municipiului Giurgiu în Adunarea Generală a Acționarilor a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară “Sanatate Asigurată prin Apa Curată”, pentru a vota în cadrul sedinței AGA pentru aprobarea Planului de afaceri al Operatorului Regional SC Apa Service SA Giurgiu pentru evaluarea modului de implementare a strategiilor de tarifyare – perioada de reglementare economică -5 ani prevăzut în anexe – parte integrantă ale acestuia

I. TEMEIUL DE FAPT

Prin Referatul de aprobare nr. 106173/22.10.2026 Primarul Municipiului Giurgiu a inițiat Proiectul de hotărâre privind mandatarea domnului viceprimar Muscalu Ionel - reprezentantul Municipiului Giurgiu în Adunarea Generală a Acționarilor a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară “Sanatate Asigurată prin Apa Curată” pentru exprimarea votului în cadrul sedinței AGA pentru aprobarea Planului de afaceri al Operatorului Regional SC Apa Service SA Giurgiu pentru evaluarea modului de implementare a strategiilor de tarifyare - perioada de reglementare economică – 5 ani și Anexele integrate ale acestuia, conform Expunerii de motive privind aprobarea Planului de afaceri și redimensionarea valorii redevenței conform strategiei tarifyare etapei angajate (ETA), a Planului de afaceri al Operatorului regional SC Apa Service SA pentru evaluarea modului de implementare a strategiilor de tarifyare – perioada de reglementare economică – 5 ani, precum și Anexa 1 – Planul de măsuri pentru implementarea strategiei de reducere a pierderilor de apă (2024-2027), Anexa 2 – Indicatorii de performanță de management la contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare și Anexa 3 – Tintele indicatorilor de performanță ai Operatorului din contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare.

II. TEMEIUL DE DREPT

Conform art. 136 alin. (8) și (10) din O.U.G nr. 57/2019 privind Codul administrativ, Direcția Tehnică prin Compartimentul Monitorizare Intreprinderi Publice, în calitate de compartiment de resort, a analizat și elaborat prezentul raport în termenul prevăzut de lege.

III. ARGUMENTE DE OPORTUNITATE

Proiectul de hotărâre are ca scop acordarea unui mandat special domnului viceprimar Muscalu Ionel - reprezentantul municipiului Giurgiu în Adunarea Generală a Acționarilor a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară “Sanatate Asigurată prin Apa Curată”, care să voteze “pentru” ” să voteze „ pentru” în cadrul ședinței AGA pentru aprobarea Planului de afaceri al Operatorului Regional SC Apa Service SA Giurgiu pentru evaluarea modului de implementare a strategiilor de tarificare - perioada de reglementare economică – 5 ani și Anexele integrante ale acestuia.

IV. REGLEMENTĂRI LEGALE INCIDENTE

Proiectul de hotărâre are ca temei special de drept prevederile:

- art. 129 alin. (2) lit. a, alin. (3) lit. d, art. 139 alin. 1, art. 196 alin. (1) lit. a din OUG nr. 57/2019 privind Codul Administrativ cu modificările și completările ulterioare;
- art.125 alin. 1 din Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

V.CONCLUZII SI PROPUNERI

Proiectul de hotărâre întrunește condițiile legale și de oportunitate și propunem dezbateră și aprobarea sa în ședința Consiliului Local al Municipiului Giurgiu.

Adminsitrator Public

Olteanu Marius

**Sef Serviciu,
Cocos Adrian**

**Intocmit
Consilier Superior
Patuleanu Maria Emilia**

APA SERVICE S.A.
 INTRARE NR. 17422
 IESIRE
 ZIUA 24 LUNA 09 AN 2026

Anexa Pa HCL
 nr. ____ / ____

PLAN DE AFACERI PENTRU EVALUAREA MODULUI DE IMPLEMENTARE A STRATEGIILOR DE TARIFARE

NUME OPERATOR	APA SERVICE SA GIURGIU
DATE DE CONTACT	Str. Uzinei, nr. 2, Judetul Giurgiu
ARIE DE OPERARE (NUME JUDET(E) SI NUMAR UAT-URI OPERATE CU APA SI CANAL IN JUDET)	Judetul Giurgiu (apa - 11, canal - 5)
DATA REALIZARII PLANULUI DE AFACERI	iulie 2026
ANUL DE BAZA IN REALIZAREA PROGNOZEI (ULTIMUL AN CU DATE ISTORICE)	2025
PERIOADA DE REGLEMENTARE ECONOMICA (ANI)	5

DATE DE CONTEXT PENTRU OPERATORUL APA SERVICE SA GIURGIU

Date tehnice - activitatea de apa	2023	2024	2025
Numarul statilor de tratare a apei (nu se includ statii de tratare care constau doar in dezinfectie cu clor)	nr.	4	4
Numarul statilor de tratare care constau doar in dezinfectie cu clor/clorinare	nr.	6	8
Numarul total al statilor de pompare	nr.	10	12
Lungimea aductiunilor	km	36	36
Lungimea intregii retele de distributie	km	415	415
Lungimea totala a retelor de apa	km	450,6	451,0

Date tehnice - activitatea de acanalizare epurare	2023	2024	2025
Numarul statilor de epurare a apelor uzate	nr.	4	4
Numarul total al statilor de pompare ape uzate	nr.	42	42
Lungimea retelei de canalizare in sistem unitar	km	-	-
Lungimea retelei de canalizare ape uzate menajere	km	272	272
Lungimea retelei de canalizare apa meteorica	km	71	71
Lungimea totala a retelor de canalizare	km	343,1	343,1

Avarii	2023	2024	2025
Avarii pe aductiuni	nr.	2	1
Avarii pe rețeaua de distributie	nr.	780	1,157
Total	nr.	782	1,158

Blocaje	2023	2024	2025
Blocaje in rețeaua de canalizare, cu exceptia racordurilor	nr.	894	1,562
Blocaje aferente racordurilor	nr.	1,480	593
Total	nr.	2,374	2,155

NIVELUL PREȚURILOR SI TARIFELOR IN VIGORE AFERENTE ANULUI DE REFERINTĂ

01.01.2026

Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	RON/m ³	6,80
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	RON/m ³	9,30
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	RON/m ³	-
Distribuția apei potabile	RON/m ³	-
Apa industrială	RON/m ³	-
Transportul și epurarea apelor uzate preluate din alte sisteme de operare	RON/m ³	-
Canalizare ape uzate menajere	RON/m ³	-
Serviciul public inteligent alternativ pentru procesarea apelor uzate	RON/m ³	-
Canalizare ape pluviale	RON/m ³	-

7,7
10,9

SCENARIUL MACROECONOMIC FOLOSIT LA PLANUL DE AFACERI PENTRU OPERATORUL APA SERVICE SA GIURGIU

Scenariul macroeconomic	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Produs Intern Brut - creștere reală	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Indicele Preturilor de Consum (IPC) - medie anuală (inflația)	0.9%	0.7%	0.1%	2.2%	2.4%	2.1%	2.4%	2.4%	2.4%	2.4%
Inflație medie lunară	5.60%	7.30%	7.90%	3.80%	3.00%	2.80%	3.00%	3.00%	3.0%	3.0%
Cursul de schimb mediu	0.5%	0.6%	0.6%	0.3%	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%	0.2%
Costul salarilor real	RON/EUR	4.97	5.04	5.18	5.24	5.30	5.36	5.36	5.36	5.36
	%	6.40%	-1.10%	-1.90%	2.60%	2.70%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%

Sursa informațiilor pentru scenariul macroeconomic	PROIECTIA PRINCIPALILOR INDICATORI MACROECONOMICI 2026 - 2029, Prognoza de primăvară 2025
Instituția care a emis prognoza	Comisia Națională de Strategie și Prognoză
Perioada date prognozate disponibile	2026 - 2029
Date emiterii prognozei	Mai 2025

Nivel profit utilizat la realizarea ACB	%	
Nivel cota fond de solidaritate	%	
Rata TVA pentru apa și apă uzată	%	11.00%

PREZENTAREA OBIECTIVELOR STRATEGICE PENTRU OPERATORUL APA SERVICE SA GIURGIU

Misiune	MENTINEREA SISTEMULUI INTEGRAT DE MANAGEMENT AL CALITATII SI MEDIULUI; EXTINDEREA AREALULUI DE DISTRIBUTIE APA POTABILA; MODERNIZAREA DOTARILOR IN VEDEREA ALINIERII LA CERINTELE UE; EVALUAREA SISTEMATICA A SATISFACTIEI CLIENTILOR; RESPECTAREA LEGISLATIEI DE MEDIU SI A ALTOR CERINTE, PREVENIREA POLUARII MEDIULUI SI IMBUNATATIREA PERFORMANTEI DE MEDIU.
Viziune	VIZIUNEA COMPANIEI ESTE ACEEA DE A ASIGURA IMBUNATATIREA CONTINUA A: CALITATII APEI POTABILE, APEI EPURATE SI A SERVICIILOR SPECIFICE.
Obiective strategice privind operarea	ASIGURAREA CONTORIZARII CONSUMULUI DE APA PENTRU FIECARE CONSUMATOR CU CARE SE INCHEIE CONTRACTE DE FURNIZARE; MENTINEREA IN STARE PERFECT FUNCTIONALA SI IMBUNATATIREA SISTEMULUI PUBLIC DE ALIMENTARE CU APA SI CANALIZARE CONCESIONAT; IMBUNATATIREA SERVICIILOR PUBLICE DE ALIMENTARE CU APA SI DE CANALIZARE; ECHILIBRUL FINANCIAR AL DELEGARII, CU RESPECTAREA PRETURILOR SI TARIFELOR, CALITATEA BUNA A SERVICIILOR SI GESTIUNE ADMINISTRATIVA SI COMERCIALA EFICIENTA; MENTINEREA CALITATII TEHNICE SI INTRETINEREA IN BUNA STARE A ECHIPAMENTELOR SI LUCRARILOR CUPRINSE IN SERVICII.
Obiective strategice privind investitiile	REALIZAREA UNEI INFRASTRUCTURI EDILITARE MODERNE, CA BAZA A DEZVOLTARII ECONOMICE SI CU SCOPUL ATRAGERII INVESTITIILOR PROFITABILE PENTRU COMUNITATILE LOCALE; CRESTEREA PROGRESIVA A ARIEI DE ACOPERIRE A SERVICIILOR PUBLICE DE ALIMENTARE CU APA SI DE CANALIZARE PANA LA ATINGEREA LIMITELOR INTREGII ARII A DELEGARII; OBIECTIVUL PE TERMEN MEDIU SI LUNG DE DEZVOLTARE REGIONALA.
Obiective strategice privind conformarea cu Directivele UE privind apa si apa uzata	EXTINDEREA ARIEI DE ACOPERIRE CU SERVICII DE APA SI CANALIZARE PRIN PRELUAREA IN EXPLOATARE DE ACTIVE SPECIFICE SERVICIULUI DE APA SI/SAU CANALIZARE IN UAT/LOCALITATI NOI CARE SA CORESPUNDA NORMATIVELOR IN VIGOARE; INVESTITIILE PROPUSE PRIN PROIECT VIZEAZA ASIGURAREA FURNIZARII CATRE LOCUITORII DIN LOCALITATILE SELECTATE A APEI POTABILE LA CALITATEA IMPUSA DE CERINTELE LEGISLATIEI IN VIGOARE, CAT SI IMBUNATATIREA CALITATII SERVICIILOR DE EPURARE A APEI UZATE.

ANALIZA SI PROGNOSTICUL CERERII DE APA SI APA UZATA PENTRU OPERATORUL APA SERVICE SA GIURGIU

Prognostic cereri	2012	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Populatia integrabila in aria de operare cu servicii de apa, din care:											
In mediul urban	142.890	141.095	139.267	137.494	135.739	134.002	132.299	130.611	128.937	127.207	125.544
In mediul rural	67.103	65.427	63.808	62.140	60.426	58.666	56.861	55.010	53.113	51.170	49.183
Populatie integrabila in aria de operare cu servicii de canalizare-epurare, din care:											
In mediul urban	115.307	113.832	112.377	110.946	109.530	108.129	106.754	105.392	104.009	102.646	101.304
In mediul rural	67.103	65.427	63.808	62.140	60.426	58.666	56.861	55.010	53.113	51.170	49.183
Factor de prognostic a populatiei											
In mediul urban	75.408	75.475	75.508	75.427	75.416	75.426	75.426	75.426	75.426	75.426	75.426
In mediul rural	65.318	64.758	64.284	63.808	63.326	62.844	62.362	61.880	61.398	60.916	60.434
Populatia conectata la servicii de apa, din care:											
In mediul urban	10.090	11.117	12.114	11.951	11.787	11.623	11.459	11.295	11.131	10.967	10.803
In mediul rural	52.272	53.795	54.805	54.805	54.805	54.805	54.805	54.805	54.805	54.805	54.805
Gradul de conectare la servicii de apa, din care:											
In mediul urban	97.24%	97.15%	96.29%	96.29%	96.29%	96.29%	96.29%	96.29%	96.29%	96.29%	96.29%
In mediul rural	13.31%	14.85%	16.40%	18.00%	19.61%	21.22%	22.83%	24.44%	26.05%	27.66%	29.27%
Costul facturarii de apa uzata la consumatori casnici (populatie), din care:											
In zona urbana	2,530.583	2,601.863	2,530.585	2,430.793	2,360.291	2,290.163	2,220.035	2,150.035	2,080.035	2,010.035	1,940.035
In zona rurala	2,209.570	2,232.433	2,145.006	2,071.187	2,005.640	1,940.163	1,874.747	1,809.331	1,743.915	1,678.500	1,613.084
Consumul individual de apa											
In mediul urban	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
In mediul rural	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91
Populatia conectata la servicii de canalizare, din care:											
In mediul urban	62.131	62.552	62.973	63.394	63.815	64.236	64.657	65.078	65.499	65.920	66.341
In mediul rural	3.760	3.712	3.664	3.616	3.568	3.520	3.472	3.424	3.376	3.328	3.280
Gradul de conectare la servicii de canalizare, din care:											
In mediul urban	94.44%	94.44%	94.44%	94.44%	94.44%	94.44%	94.44%	94.44%	94.44%	94.44%	94.44%
In mediul rural	7.80%	7.80%	7.80%	7.80%	7.80%	7.80%	7.80%	7.80%	7.80%	7.80%	7.80%
Costul facturarii de apa uzata la consumatori casnici (populatie), din care:											
In mediul urban	1,906.162	1,918.818	1,846.028	1,772.800	1,700.281	1,627.762	1,555.243	1,482.724	1,410.205	1,337.686	1,265.167
In mediul rural	1,894.315	1,857.254	1,786.134	1,680.119	1,574.104	1,468.089	1,362.074	1,256.059	1,150.044	1,044.029	938.014
Volume de apa uzata general individual											
In mediul urban	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87
In mediul rural	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53
Consumul de apa la consumatori comerciali											
In mediul urban	726.168	663.524	600.880	538.236	475.592	412.948	350.304	287.660	225.016	162.372	99.728
In mediul rural	19.010	14.386	10.762	7.138	3.514	-0.110	-3.734	-7.358	-10.982	-14.606	-18.230
Varietati consumul de apa											
In mediul urban	9.49%	9.49%	9.49%	9.49%	9.49%	9.49%	9.49%	9.49%	9.49%	9.49%	9.49%
In mediul rural	2.35%	2.35%	2.35%	2.35%	2.35%	2.35%	2.35%	2.35%	2.35%	2.35%	2.35%
Volume de apa uzata la consumatori comerciali											
In mediul urban	976.020	886.214	1,006.315	1,126.416	1,246.517	1,366.618	1,486.719	1,606.820	1,726.921	1,847.022	1,967.123
In mediul rural	8.469	8.084	7.700	7.316	6.932	6.548	6.164	5.780	5.396	5.012	4.628
Varietati consumul de apa											
In mediul urban	7.48%	7.48%	7.48%	7.48%	7.48%	7.48%	7.48%	7.48%	7.48%	7.48%	7.48%
In mediul rural	n/a	-63.59%	-9.95%	1.00%	0.91%	0.82%	0.73%	0.64%	0.55%	0.46%	0.37%

Capitolul 1 - Date generale													
VOLUM TOTAL DE APA FACTURAT	m ³ /an	3.266.751	3.265.387	3.201.234	3.131.534	3.023.823	4.323.178	4.298.621	4.575.571	4.557.813	4.550.015	4.553.058	-0.15%
Varianta volumului total de apa facturata	%	n/a	-0.04%	-1.96%	-2.17%	-25.30%	10.18%	-0.57%	6.44%	-0.17%	-0.17%	-0.15%	
VOLUM TOTAL DE APA UZATA FACTURAT	m ³ /an	2.882.182	2.817.032	2.942.843	2.901.584	2.950.377	3.688.910	3.905.315	3.904.758	3.915.785	3.928.738	3.942.139	0.34%
Varianta volumului total de apa facturata	%	n/a	-2.26%	4.47%	-1.37%	1.65%	31.81%	0.42%	-0.01%	0.28%	0.33%	0.34%	
Eficienta operarii sistemului de apa													
Capacitatea totala de apa facturata	m ³ /an	3.266.751	3.265.387	3.201.234	3.131.534	3.023.823	4.323.178	4.298.621	4.575.571	4.557.813	4.550.015	4.553.058	
Capacitatea totala de apa intrata in sistem (apa bruta, apa importata, etc.)	m ³ /an	5.247.506	5.686.229	5.229.090	4.837.688	5.731.862	6.058.389	6.008.767	6.360.580	6.356.304	6.398.212	6.398.189	
Apa care nu aduce venitur, din care:	m ³ /an	1.980.755	2.420.842	2.027.856	1.706.055	1.808.039	1.735.211	1.710.167	1.785.009	1.791.492	1.798.196	1.805.131	
Consum tehnologic	m ³ /an	302.683	328.653	310.638	287.428	340.555	359.955	357.027	377.910	377.834	377.769	377.768	
Pierderi in procesul de transport si distributie	m ³ /an	1.678.072	2.092.189	1.717.218	1.418.627	1.467.484	1.375.256	1.353.140	1.407.100	1.413.658	1.420.427	1.427.363	
Lungimea totala a retelei de apa	km	451	451	451	451	451	692	692	692	692	692	692	
Asa care nu aduce venituri, din care:	%	37.7%	42.0%	38.8%	35.3%	31.5%	28.6%	28.5%	28.1%	28.2%	28.3%	28.4%	
Consum tehnologic	%	5.8%	5.2%	5.9%	5.9%	5.9%	5.2%	5.9%	5.9%	5.9%	5.9%	5.9%	
Pierderi in procesul de transport si distributie	%	32.0%	36.8%	32.8%	29.3%	25.6%	22.7%	22.5%	22.1%	22.2%	22.3%	22.4%	
Pierderi in procesul de transport si distributie	m ³ /km/zi	10.20	12.72	10.43	8.62	6.36	5.45	5.35	5.57	5.60	5.63	5.65	
Eficienta operarii sistemului de apa uzata													
Capacitatea totala de apa uzata facturata	m ³ /an	2.882.182	2.817.032	2.942.843	2.901.584	2.950.377	3.688.910	3.905.315	3.904.758	3.915.785	3.928.738	3.942.139	
Capacitatea totala neta de infiltrati/eficienta	m ³ /an	1.465.308	1.472.828	1.480.489	1.460.235	1.484.279	1.527.567	1.600.637	1.619.133	1.637.675	1.657.358	1.677.282	
Capacitatea totala de apa uzata canalizata	m ³ /an	4.341.290	4.289.860	4.423.331	4.382.819	4.434.656	5.415.816	5.505.951	5.523.891	5.553.460	5.586.075	5.619.422	
Lungimea totala retelei de canalizare	km	343	343	343	343	343	467	467	467	467	467	467	
Nivel infiltrati nete in reseaua de canalizare	%	33.7%	34.3%	32.8%	33.5%	33.5%	28.2%	29.1%	28.3%	29.5%	29.7%	29.8%	
Nivel infiltrati nete in reseaua de canalizare	m ³ /km/zi	11.7	11.8	11.8	11.7	11.6	9.0	9.4	9.5	9.6	9.7	9.8	

ANALIZA SI PROGNOSTICUL CHETUIELOR OPERATIONALE DE EXPLOATARE PENTRU OPERATORUL APA SERVICE SA GIURGIU	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7

ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA, TRANSPORTATA SI DISTRIBUITA	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Chetuieli cu apa brută	487.195	612.694	620.568	584.502	726.167	798.467	822.242	905.460	941.761	979.546	1.019.018
Chetuieli cu apa tratată cumpărată	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Chetuieli materiale	1.284.766	693.780	640.003	846.192	903.461	1.008.946	1.039.073	1.144.610	1.189.462	1.237.186	1.287.040
Chetuieli cu energie electrică	2.677.847	2.544.057	2.953.099	3.630.627	5.888.236	7.281.353	7.483.538	8.281.740	8.656.408	9.048.287	9.459.498
Chetuieli de natura salariale	9.795.811	12.496.267	14.479.795	15.401.061	16.298.034	17.962.371	18.811.542	19.811.845	20.855.340	21.974.855	23.143.368
Chetuieli cu întreținerea și reparatiile	304.907	415.234	709.531	772.150	2.131.503	3.973.140	4.125.232	4.291.478	4.464.425	4.644.341	4.831.508
Chetuieli cu servicii prestate de terți	-	2.403.815	1.664.508	1.814.400	1.902.181	1.978.859	2.054.589	2.137.589	2.223.575	2.313.133	2.406.555
Chetuieli cu amortizarea	-	344.706	427.885	531.724	531.724	531.724	531.724	531.724	531.724	531.724	531.724
Chetuieli cu decontarea	-	1.540.864	1.720.342	1.738.036	1.747.508	1.774.071	1.862.775	1.951.478	2.040.182	2.128.885	2.217.589
Chetuieli înregistrate în an care nu au reprezentativitate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Alte chetuieli din exploatare	674.655	559.537	749.217	816.489	855.991	890.487	924.575	961.836	1.000.598	1.040.922	1.082.871
TOTAL CHETUIELI	15.569.869	21.924.137	24.249.387	26.137.481	30.985.206	36.149.397	37.655.289	40.016.561	41.913.425	43.898.880	45.978.969

Detaliere chetuieli cu apa tratată cumpărată											
	m3/an										
Costuri de apă tratată cumpărată	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pretul mediu de achiziție	RON/m3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Varianțe în termeni reali (fără inflație)	%	n/a	0.0%	0.0%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Costuri anuale	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Detaliere chetuieli cu apă brută											
	m3/an										
Costuri de apă brută	5.247.506	5.686.239	5.129.090	4.837.586	5.713.852	6.058.389	6.008.267	6.360.580	6.559.304	6.358.212	6.358.189
Pretul mediu de achiziție	RON/m3	0.093	0.108	0.119	0.127	0.132	0.137	0.142	0.146	0.154	0.160
Varianțe în termeni reali (fără inflație)	%	n/a	9.9%	2.7%	-5.58%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%
Costuri anuale	RON/an	487.195	612.694	620.568	584.502	726.167	798.467	822.242	905.460	941.761	979.546

Ajustare în termeni reali a chetuielilor materiale											
	%	n/a	-34.12%	-12.33%	-6.49%	2.59%	8.41%	0.18%	6.35%	0.98%	0.96%

Detaliere chetuieli cu energie electrică											
	KWh/an										
Costuri de energie electrică	2.880.159	2.992.949	2.692.865	2.768.847	4.262.251	5.006.915	4.965.505	5.156.659	5.255.604	5.254.701	5.254.582
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă facturat	KWh/m3	0.88	0.92	0.93	0.88	1.09	1.16	1.15	1.15	1.15	1.15
Pretul mediu de achiziție	RON/KWh	0.93	0.85	0.98	1.311	1.381	1.444	1.507	1.647	1.712	1.800
Varianțe în termeni reali (fără inflație)	%	n/a	-13.4%	7.5%	24.00%	1.50%	1.50%	1.50%	1.50%	1.50%	1.50%
Costuri anuale	RON/an	2.677.847	2.544.057	2.953.099	3.630.627	5.888.236	7.281.353	7.483.538	8.281.740	8.656.408	9.048.287

Detaliere Chetuieli de natura salariale											
	RON/an										
Chetuieli cu salarii	8.496.886	10.839.586	12.705.057	13.513.407	14.300.441	15.750.786	16.505.877	17.383.577	18.307.948	19.281.473	20.306.766
Chetuieli cu taxe și diferențe salariale	194.937	248.919	291.233	309.869	327.916	361.402	378.488	398.614	419.810	441.133	465.644
Alte chetuieli de natura salariale	1.103.968	1.407.762	1.483.405	1.577.785	1.666.677	1.840.183	1.977.177	2.079.555	2.197.582	2.251.248	2.370.958
Numărul mediu de angajați	n.	188	197	205	205	205	215	215	215	215	215
Salariul mediu lunar	RON/angajat/luna	3.766	4.585	5.165	5.493	5.813	6.109	6.398	6.738	7.096	7.871
Chetuieli unitare medii cu taxe și diferențe salariale	RON/angajat/luna	86	105	118	126	133	140	147	155	163	180
Alte chetuieli unitare medii de natura salariale	RON/angajat/luna	489	596	603	641	679	713	747	787	829	919
Ce este în termeni reali suplimentare pentru PA	%	n/a	10.0%	5.8%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%

Creștere în termeni reali suplimentare pentru cheltuieli unitare medii cu taxe aferente stabililor	%	n/a	10.1%	5.7%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Creștere în termeni reali suplimentare pentru alte cheltuieli unitare medii cu taxe aferente stabililor	%	n/a	10.0%	-4.8%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Procentul din creșterea salariului mediu brut la nivel național alocat pentru sectorul de apă și apă uzată	%		75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%
Ajustare în termeni reali a cheltuielilor cu întreținerea și reparările	%	n/a	28.95%	59.03%	1.00%	165.94%	80.97%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%
Ajustare în termeni reali a cheltuielilor cu servicii prestate de terți	%	n/a	#DIV/0!	-35.45%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%
Ajustare în termeni reali a altor cheltuieli din exploatare	%	n/a	-17.25%	18.44%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%
Ajustare în termeni nominali a cheltuielilor cu amortizarea	%	n/a	24.13%	24.27%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Ajustare în termeni nominali a cheltuielilor cu redevențe	%	n/a	#DIV/0!	11.65%	1.03%	0.57%	1.00%	5.00%	4.76%	4.55%	4.35%	4.17%							

ACTIVITATEA DE CAVALARE-EXPUNARE APE UATRE SI METEORICI PROCESATE												
	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7	
Cheltuieli materiale	RON/an 1,404.627	672.907	801.866	882.029	918.468	3.048.318	3.211.296	3.351.489	3.505.033	3.667.488	3.837.837	
Cheltuieli de energie electrica	RON/an 1,741.263	1,570.197	1,674.534	2.209.796	2.566.510	3.979.116	4.210.120	4.426.404	4.652.356	4.892.370	5.145.261	
Cheltuieli de natura salariala	RON/an 11.222.054	13.035.320	14.175.173	15.077.058	15.955.161	20.539.055	21.510.071	22.653.869	23.856.488	25.117.653	26.463.300	
Cheltuieli cu intretinuterea si reparatiile	RON/an 436.347	772.321	851.713	928.188	3.578.903	7.378.321	7.584.913	7.812.461	8.046.895	8.288.240	8.536.882	
Cheltuieli cu servicii prestate de terti	RON/an 462.029	391.518	1.201.348	1.309.217	1.372.557	1.427.821	1.482.580	1.542.276	1.604.430	1.669.088	1.736.392	
Cheltuieli cu amortizarea	RON/an -	591.298	752.374	752.374	752.374	752.374	752.374	752.374	752.374	752.374	752.374	
Cheltuieli inregistrate in an care nu au repetatitate	RON/an -	2.996.036	3.553.243	3.562.950	3.642.127	4.170.690	4.331.101	4.491.512	4.651.923	4.812.334	4.972.745	
Cheltuieli pentru managementul namolului	RON/an 24.125	42.105	80.500	230.737	260.976	776.982	800.364	826.326	852.577	879.733	907.860	
Alte cheltuieli din exploatare	RON/an 590.218	672.203	1.017.290	1.108.632	1.167.268	1.209.108	1.255.392	1.305.984	1.358.616	1.413.368	1.470.327	
TOTAL CHELTUIELI	RON/an 15.886.711	20.423.905	24.058.031	26.060.982	29.895.144	43.276.873	45.148.261	47.162.895	49.282.690	51.502.158	53.822.744	

Ajustare in termeni reali a cheltuielilor materiale	%	n/a	-54.64%	11.06%	-0.37%	2.65%	221.70%	2.65%	1.33%	1.54%	1.59%	1.60%
Detaliiere cheltuieli cu energia electrica	KWh/an	1,965.263	1,969.132	1,728.533	1,704.886	1,732.959	1,787.175	2,833.038	2,842.269	2,857.484	2,874.265	2,891.473
Consumul specific de energie electrica per po m3 de apă uzată facturat	KWh/m3	0.66	0.70	0.59	0.59	0.59	0.72	0.73	0.73	0.73	0.73	0.73
Pretul mediu de achiziție	RON/KWh	0.89	0.80	0.97	1.296	1.366	1.428	1.490	1.557	1.628	1.702	1.779
Valoarea in termeni reali (fara inflatie)	%	n/a	-15.1%	13.2%	24.00%	1.50%	1.50%	1.50%	1.50%	1.50%	1.50%	1.50%
Costuri anuale	RON/an	1,747.261	1,570.197	1,674.524	2,209.796	2,566.510	3,979.116	4,210.220	4,426.404	4,652.356	4,892.370	5,145.261

Probleme Cheltuieli de natura salariala	RON/an	9,826,030	11,413,919	12,535,455	13,323,014	14,109,542	18,163,220	19,011,886	20,093,375	21,098,649	22,220,570	23,402,149
Cheltuieli cu taxele aferente salariilor	RON/an	225.263	261.580	288.234	304.445	322.177	414.738	434.345	457.441	481.756	507.383	534.364
Alte Cheltuieli de natura salariala	RON/an	1,170,460	1,359,821	1,353,484	1,439,598	1,532,442	1,961,128	2,053,840	2,163,053	2,278,073	2,399,210	2,526,788
Numarul mediu de angajati	nr.	159	167	160	160	160	196	196	196	196	196	196
Salariul mediu lunar	RON/angajat/luna	5,150	5,656	6,529	6,944	7,349	7,722	8,088	8,518	8,971	9,448	9,950
Cheltuieli unitare medii cu taxele aferente salariilor	RON/angajat/luna	118	131	149	159	168	176	185	194	205	216	227
Alte cheltuieli unitare medii de natura salariala	RON/angajat/luna	613	679	705	750	793	834	873	920	969	1,020	1,074
Creștere in termeni reali suplimentare pentru cheltuielile cu salariul mediu	%	n/a	-0.1%	7.7%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Creștere in termeni reali suplimentare pentru cheltuielile unitare medii cu taxele aferente salariilor	%	n/a	-0.3%	7.3%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Creștere in termeni reali suplimentare pentru alte cheltuielile unitare medii cu taxele aferente salariilor	%	n/a	-0.1%	-2.4%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Procentul din creșterea salariul mediu brut la nivel național alocat pentru sectorul de spa si spa uzate	%		75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%

Ajustare in termeni reali a cheltuielilor cu intretinuterea si reparatiile	%	n/a	67.61%	2.78%	1.00%	250.71%	111.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Ajustare in termeni reali a cheltuielilor cu servicii prestate de terti	%	n/a	80V/01	751.30%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%
Ajustare in termeni reali a altor cheltuieli din exploatare	%	n/a	7.85%	41.04%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%

Detaliere cheltuieli cu managementul namolului	ton/an	2,479	2,225	2,107	3,987	3,958	7,211	7,154	7,100	7,041	6,984	6,927
Capex namol	2023	9,73	18.92	28.71	62.894	65.837	107.755	111.880	116.389	121.080	125.959	131.035

Variate in termeni reali (fara inflatie)	%	n/a	84.1%	41.4%	103.00%	1.00%	58.65%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%
Costuri anuale	RON/an	24.125	42.105	60.500	250.737	260.976	776.982	800.864	826.326	852.577	879.733	907.660	
Ajustare in termeni nominali a cheltuielilor cu amortizarea	%	n/a	27.38%	27.24%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	
Ajustare in termeni nominali a cheltuielilor cu redeventa	%	n/a	#DIV/0!	21.02%	0.27%	2.22%	14.51%	3.85%	3.70%	3.57%	3.45%	3.33%	

VERIFICARE ACURATEȚE DATE

Cheltuieli din Contul de Profit și Pierdere	2023	2024	2025
Cheltuieli cu apa brută și apa tratată cumpărată	RON/an 487.195	612.694	620.968
Cheltuieli materiale	RON/an 2.689.445	1.566.687	1.642.669
Cheltuieli cu energia electrică	RON/an 4.425.108	4.114.254	4.607.623
Cheltuieli de natura salariale	RON/an 21.017.865	25.531.587	28.654.968
Cheltuieli cu întreținerea și reparatiile	RON/an 741.254	1.187.555	1.560.244
Cheltuieli cu servicii prestate de terți	RON/an -	2.535.333	2.866.256
Cheltuieli cu amortizarea	RON/an 806.735	1.019.167	1.284.098
Cheltuieli cu redevența	RON/an -	4.476.920	5.273.585
Cheltuieli înregistrate în an care nu au repetitivitate	RON/an -	-	-
Cheltuieli pentru managementul namolului	RON/an 24.115	42.105	60.500
Alte cheltuieli din exploatare	RON/an 1.264.873	1.161.740	1.766.507
Cheltuieli aferente altor activități	RON/an 813.746	48.704	976.185
TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE	RON/an 32.270.346	42.396.246	49.313.603

976,185976,185976,185976,185976,185976,185976,185976,185

Cheltuieli din planul de afaceri	2023	2024	2025
Cheltuieli cu apa brută și apa tratată cumpărată	RON/an 487.195	612.694	620.968
Cheltuieli materiale	RON/an 2.689.445	1.566.687	1.642.669
Cheltuieli cu energia electrică	RON/an 4.425.108	4.114.254	4.607.623
Cheltuieli de natura salariale	RON/an 21.017.865	25.531.587	28.654.968
Cheltuieli cu întreținerea și reparatiile	RON/an 741.254	1.187.555	1.560.244
Cheltuieli cu servicii prestate de terți	RON/an -	2.535.333	2.866.256
Cheltuieli cu amortizarea	RON/an 806.735	1.019.167	1.284.098
Cheltuieli cu redevența	RON/an -	4.476.920	5.273.585
Cheltuieli înregistrate în an care nu au repetitivitate	RON/an -	-	-
Cheltuieli pentru managementul namolului	RON/an 24.115	42.105	60.500
Alte cheltuieli din exploatare	RON/an 1.264.873	1.161.740	1.766.507
TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE	RON/an 31.456.600	42.348.042	48.337.418

VERIFICARE

Cheltuieli cu apa brută și apa tratată cumpărată	OK	OK	OK
Cheltuieli materiale	OK	OK	OK
Cheltuieli cu energia electrică	OK	OK	OK
Cheltuieli de natura salariale	OK	OK	OK
Cheltuieli cu întreținerea și reparatiile	OK	OK	OK
Cheltuieli cu servicii prestate de terți	OK	OK	OK
Cheltuieli cu amortizarea	OK	OK	OK
Cheltuieli cu redevența	OK	OK	OK
Cheltuieli înregistrate în an care nu au repetitivitate	OK	OK	OK
Cheltuieli pentru managementul namolului	OK	OK	OK
Alte cheltuieli din exploatare	OK	OK	OK
TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE	OK	OK	OK

MASURI DE OPTIMIZARE A EFICIENTEI PENTRU OPERATORUL
 APA SERVICE SA GIURGIU

2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7

MANAGEMENTUL ACTIVELOR

Implementarea unui sistem de management al activelor		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
		-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Aveți în implementare un sistem de management al activelor (DA, NU)	NU											
Anul în care a fost realizat (sau va fi realizat) documentului de Politică privind Managementul Activelor	2027											
Anul în care a fost realizat (sau va fi realizat) Planul Strategic privind Managementul Activelor	2027											
Proportia activelor care sunt introduse în sistemul de management al activelor												
Stadii de tratare apa	%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Stadii de clorinare	%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Stadii de pompare apa	%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Rețele de transport apă	%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Rețele de distribuție apă	%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Stadii de pompare apă uzată	%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Rețele de canalizare	%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Stadii de epurare	%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Proportia activelor care sunt introduse în sistemul GIS (procent în total active operate)	%	65.0%	70.0%	70.0%	75.0%	75.0%	75.0%	75.0%	75.0%	75.0%	75.0%	75.0%
Proportia activelor care sunt acoperite de sistemul SCADA (procent în total active relevante operate)	%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Procentul avariilor sau intervențiilor care sunt evidențiate centralizat în sistemul GIS (procent în total avarii și intervenții înregistrate în an)	%	0.0%	70.0%	70.0%	70.0%	75.0%	75.0%	80.0%	85.0%	90.0%	90.0%	90.0%

Prezentare strategie si abordare privind managementul activelor

In prezent, OPERATORUL nu are un plan de Management al Activelor, inasa reprezinta o prioritate pentru perioada imediat urmatoare si vor fi intreprinse urmatoarele etape pentru implementarea unui astfel de plan:

1) ACTIVAREA modului existent in platforma

EMSYS care este dedicata Managementului Activelor ,platforma in care deja OPERATORUL desfasoara activitati de contabilitate, facturare si utilitati - durata estimata finele anului 2026

2) REALIZAREA unei mapari complete a sistemului G.I.S., pe intreaga arie de operare - perioada 01.01.2027-31.12.2027). In prezent, Operatorul Regional dispune de un compartiment G.I.S., ce se ocupa cu configurarea retelelor de apa si canal intr-o platforma in care sunt incarcate retelele de apa si canalizare pentru Municipiul Giurgiu, respectiv orasele Mihailesti si Bolintin Vale. Pentru comunele Malu, Vedea, Izvoarele Chiriacu, Valea Bujorului, Slobozia si Gogosari sunt inca in faza de masurare in teren, in vederea descarcarii in platforma. In directia tehnica sunt date culese cu privire la retelele de apa si canal, date ce tin de materialul retelelor, lungimi, ani de punere in functiune, bransamente, racorduri. De asemenea, exista fisiere de interventii la avarii in retelele din exploatare, tipul de avarie, data, mod de interventie, frecventa, precum si evidenta contorilor, tip, diametru, locatie, interventie in inlocuire.

(statii de epurare ,tratate apa, pompare apa , clorinare etc) perioada(01.01.2027-01.07.2027)

4) EVALUAREA elementelor subterane ale sistemelor de apa si canalizare - perioada 01.01.2027 - 01.07.2028)

se va urmări parcurgerea unor etape :

modului actual in care departamentele (tehnice, economic, comercial) comunica referitor la active. Se utilizează adesea standardul internațional ISO 55001.

Achiziția și Integrarea Soluțiilor IT: Conectarea sistemului GIS cu cel de Management al Mentenanței (CMMS/EAM), ERP-ul financiar și sistemul SCADA.

Personalului: Crearea unei culturi organizatorice interdisciplinare. Managementul activelor nu aparține doar inginerilor, ci implică și departamentul financiar și cel de achiziții.

Monitorizarea prin Indicatori de Performanță (KPIs): Evaluarea constanță a unor metrici cum ar fi: numărul de avarii la 100 km de rețea, indicele pierderilor de apă (ILI), costul unitar de pompare sau timpul mediu de răspuns la incidente

Auditul de Maturitate: Evaluarea

Ca si STRATEGIE

Instruirea

OPTIMIZAREA PIERDERILOR DE APA

Prognostica pierderilor de apa		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
		-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Capacitatea totala de apa facturata	m3/an	3.266.751	3.265.387	3.201.234	3.131.634	3.923.823	4.323.178	4.298.621	4.575.571	4.567.813	4.560.015	4.553.058
Capacitatea totala de apa intrata in sistem (apa bruta, apa importata, etc.)	m3/an	5.247.506	5.686.229	5.229.090	4.837.688	5.731.862	6.058.389	6.008.767	6.350.580	6.359.304	6.358.112	6.358.189
Apa care nu aduce venituri, din care:	m3/an	1.986.755	2.420.842	2.027.855	1.706.055	1.808.039	1.795.211	1.710.147	1.785.009	1.791.492	1.798.196	1.805.131
Consum tehnologic	m3/an	302.683	328.683	310.683	287.428	340.555	359.955	357.007	377.910	377.834	377.769	377.768
Pierderi in procesul de transport si distributie	m3/an	1.678.072	2.092.159	1.717.173	1.418.627	1.467.484	1.375.256	1.353.140	1.407.100	1.413.658	1.420.427	1.427.363
Lungime totala retele de transport si distributie	km	451	451	451	451	632	692	692	692	692	692	692
Apa care nu aduce venituri, din care:	%	37.7%	42.6%	38.8%	35.3%	31.5%	28.6%	28.5%	28.1%	28.2%	28.3%	28.4%
Consum tehnologic	%	5.8%	5.8%	5.9%	5.9%	5.9%	5.9%	5.9%	5.9%	5.9%	5.9%	5.9%
Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport	%	32.0%	36.8%	32.8%	29.3%	25.6%	22.7%	22.5%	22.1%	22.2%	22.3%	22.4%
Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport	m3/km/zi	10.20	12.72	10.43	8.62	6.36	5.45	5.36	5.57	5.60	5.63	5.65

Prezentare ipoteze si calcule pentru masurile de optimizare a pierderilor de apa

Nivelul pierderilor de apa a fost corelat cu obiectivele din cadrul proiectului major finantat din PDD, punctele procentuale de reducere a pierderilor reprezentand nivelul optim in cazul realizarii integrale a investitiilor.

OPTIMIZAREA EFICIENȚEI ENERGETICE

Efficiența energetică	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
ACTIVITATEA DE APA											
Capacitate de energie electrică											
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă facturată	KWh/m3	2.880,159	2.992,949	2.992,865	2.768,847	4.262,251	5.006,915	4.965,905	5.256,659	5.254,701	5.254,882
		0.88	0.92	0.93	0.88	1.09	1.16	1.16	1.15	1.15	1.15
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă potabilă produsă și preluată din alte sisteme de alimentare cu apă	KWh/m3	0.55	0.53	0.57	0.57	0.74	0.83	0.83	0.83	0.83	0.83
ACTIVITATEA DE APA UZATĂ											
Capacitate de energie electrică	KWh/an	1.985,263	1.969,132	1.728,533	1.704,886	1.732,959	2.787,175	2.833,038	2.842,769	2.857,484	2.874,265
Consumul specific de energie electrică per pe m3 de apă uzată facturată	KWh/m3	0.68	0.70	0.59	0.59	0.59	0.72	0.73	0.73	0.73	0.73
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă uzată epurată din canalizare	KWh/m3	0.45	0.46	0.39	0.39	0.39	0.51	0.51	0.51	0.51	0.51

Prezentare ipoteze si calcule pentru masurile de optimizare eficientei energetice si reducere a emisiilor de CO2

APA SERVICE S.A implementeaza masuri de eficientizare energetica pentru:

a) Reducerea costurilor cu energia electrică, gazele, combustibilul si alte resurse in procesul de productie, prin monitorizarea consumului specific de energie electrică și a timpilor de funcționare a instalațiilor (ore goi, normale și vârf)

b) Reducerea costurilor cu energia electrică, gazele, combustibilul si alte resurse in activitățile administrative

Toate aceste masuri vor contribui atat la reducerea costurilor, cat si la reducerea emisiilor de CO2.

Societatea promoveaza aplicarea de masuri de consientizare a personalului privind utilizarea responsabila a resurselor energetice, atat a spatiilor si instalatiilor de productie.

Responsabilul administrativ a comunicat angajatilor dispozitia Echipei de management pt reducerea consumului de energie electrica si gaze naturale in cladirile administrative.

In acelasi timp, analizam permanent solutii alternative de eficientizare energetica, inclusiv autonomie energetica.

beneficiaza in prezent in cadrul programului P.D.D de un contract cu o valoare de aprox 1.400.000 de euro pentru realizarea de sisteme fotovoltaice in mai multe locatii din aria de

în Giurgiu, Mihailesti si Bolintin Vale") - puterea instalata cumulata a invertoarelor de 0,865 MW si puterea panourilor fotovoltaice conectate la acestea de 1,833 MWp.

Obiectivele ce se preconizează a fi atinse în cazul realizării cu succes a investiției în centrale electrice fotovoltaice sunt:

oReducerea consumului de energie electrică din surse convenționale, prin producerea de electricitate la nivel local din surse regenerabile de energie;

oReducerea costurilor cu energia electrică;

În urma realizării investiției se preconizează reducerea consumurilor de energie electrică produsă din surse de combustibil fosil și implicit reducerea costurilor cu energia preluată din

sistemul de distribuție a energiei electrice.

Separat de proiectul din P.D.D ,

OPERATORUL mai are in implementare, din surse proprii, un contract pentru construirea a 2 sisteme fotovoltaice cu imaginarea energiei totalizand aprox. 0.3 MW la statia de

epurare Giurgiu si statia de epurare Malu.

OPTIMIZAREA EFICIENȚEI PERSONALULUI

Efficiența personalului		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
		-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Personal total pentru activitatea de apă, din care:	nr.	188	197	205	205	205	215	215	215	215	215	215
Apă potabilă produsă, transportată și distribuită	nr.	188	197	205	205	205	215	215	215	215	215	215
Apă potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	nr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribuția apei potabile	nr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Apă industrială	nr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Personal total pentru activitatea de apă uzată, din care:	nr.	159	167	160	160	160	196	196	196	196	196	196
Canalizare - epurare ape uzate și meteorice procesate	nr.	159	167	160	160	160	196	196	196	196	196	196
Transportul și epurarea apelor uzate preluate din alte sisteme de operare	nr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Canalizare apă uzată menajeră	nr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviciul public inteligent alternativ pentru procesarea apelor uzate	nr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Canalizare ape pluviale	nr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL PERSONAL SOCIETATE, din care:	nr.	347	364	365	365	365	411	411	411	411	411	411
Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apă	nr.	99	109	109	109	109	119	119	119	119	119	119
Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apă uzată	nr.	109	98	96	96	96	132	132	132	132	132	132
Personal indirect	nr.	51	61	60	60	60	60	60	60	60	60	60
Personal general și administrativ	nr.	88	96	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Evoluție proporție personal												
Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apă	%	28.5%	29.9%	29.9%	29.9%	29.9%	29.0%	29.0%	29.0%	29.0%	29.0%	29.0%
Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apă uzată	%	31.4%	26.9%	26.3%	26.3%	26.3%	32.1%	32.1%	32.1%	32.1%	32.1%	32.1%
Personal indirect	%	14.7%	16.8%	16.4%	16.4%	16.4%	14.6%	14.6%	14.6%	14.6%	14.6%	14.6%
Personal general și administrativ	%	25.4%	26.4%	27.4%	27.4%	27.4%	24.3%	24.3%	24.3%	24.3%	24.3%	24.3%
Număr angajați direct productivi apă per lungime rețea de apă	nr/100 km	22.0	24.2	24.2	24.2	17.2	17.2	17.2	17.2	17.2	17.2	17.2
Număr angajați direct productivi apă uzată per lungime rețea de canalizare	nr/100 km	31.8	26.6	26.0	26.0	28.0	28.3	28.3	28.3	28.3	28.3	28.3

Prezentare ipoteze și calcule pentru măsurile de optimizare a personalului

PLANUL DE INVESTITII PENTRU OPERATORUL APA SERVICE SA GIURGIU												
2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033		
-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7		

INVESTITII IN INFRASTRUCTURA DE APA

INVESTITII CU FONDURI EUROPENE SI ATRASE												
2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033		
-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7		
INVESTITII												
Investitii pentru conformare	RON/an	15.106.915	1.779.888	1.368.810	39.699.903	93.066.650	58.303.626	-	-	-	209.325.792	
Investitii de inlocuire (reinvestitii)	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Investitii de dezvoltare	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
TOTAL INVESTITII	RON/an	15.106.915	1.779.888	1.368.810	39.699.903	93.066.650	58.303.626	-	-	-	209.325.792	
SURSE DE FINANȚARE												
Fonduri UE	RON/an	12.070.425	1.422.131	1.093.679	31.720.222	74.360.253	46.584.597	-	-	-	167.251.308	
Buget de stat	RON/an	2.752.480	324.296	249.397	7.233.322	15.020.117	-	-	-	-	25.579.612	
Buget local	RON/an	284.010	33.462	25.724	746.358	1.149.653	1.096.108	-	-	-	3.955.325	
Impunmut co-finanțare	RON/an	-	-	-	-	1.735.627	10.622.921	-	-	-	12.359.547	
Surse proprii	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
TOTAL FINANȚARE	RON/an	15.106.915	1.779.888	1.368.810	39.699.903	93.066.650	58.303.626	-	-	-	-	

INVESTITII FINANȚATE DIN SURSE PROPRII												
2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033		
-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7		
INVESTITII												
Investitii pentru conformare	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Investitii de inlocuire (reinvestitii)	RON/an	-	-	-	8.598.410	4.780.000	2.150.000	2.150.000	2.150.000	2.150.000	2.150.000	
Investitii de dezvoltare	RON/an	-	-	-	8.173.625	2.095.000	285.000	285.000	285.000	285.000	285.000	
TOTAL INVESTITII	RON/an	-	-	-	7.172.035	6.885.000	2.435.000	2.435.000	2.435.000	2.435.000	2.435.000	
SURSE DE FINANȚARE												
Impunmut	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Surse proprii	RON/an	-	-	-	7.172.035	6.885.000	2.435.000	2.435.000	2.435.000	2.435.000	2.435.000	
TOTAL FINANȚARE	RON/an	-	-	-	7.172.035	6.885.000	2.435.000	2.435.000	2.435.000	2.435.000	2.435.000	

Prezentare strategii și ipotezelor privind investițiile în infrastructura de apă

"Investiții de conformare" = contractele POIM/PDD Major

"Investiții de dezvoltare" = proiectele de dezvoltare ale operatorului regional

INVESTITII IN INFRASTRUCTURA DE APA UZATA

INVESTITII CU FONDURI EUROPENE SI ATRASE	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
INVESTITII											
Investitii pentru conformare	RON/an	1.779.888	1.368.809	87.177.385	204.365.916	167.068.518	-	-	-	-	-
Investitii de inlocuire (reinvestitii)	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investitii de dezvoltare	RON/an	1.779.888	1.368.809	87.177.385	204.365.916	167.068.518	-	-	-	-	-
TOTAL INVESTITII	-										
SURSE DE FINANTARE											
Fonduri UE	RON/an	1.422.131	1.093.678	69.654.731	163.288.367	133.487.746	-	-	-	-	-
Buget de stat	RON/an	324.296	249.397	15.883.720	37.235.670	2.734.253	-	-	-	-	-
Buget local	RON/an	33.462	25.734	1.638.935	3.842.079	3.140.888	-	-	-	-	-
Impuneri co-finanțare	RON/an	-	-	-	0	27.705.631	-	-	-	-	-
Surse proprii	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL FINANTARE	RON/an	1.779.888	1.368.809	87.177.385	204.365.916	167.068.518	-	-	-	-	-
INVESTITII FINANTATE DIN SURSE PROPRII	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
INVESTITII											
Investitii pentru conformare	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investitii de inlocuire (reinvestitii)	RON/an	-	-	-	3.755.003	970.003	850.000	850.000	850.000	850.000	850.000
Investitii de dezvoltare	RON/an	-	-	-	4.976.801	2.087.005	364.500	364.500	364.500	364.500	364.500
TOTAL INVESTITII	RON/an	-	-	-	8.131.803	3.057.008	1.214.500	1.214.500	1.214.500	1.214.500	1.214.500
SURSE DE FINANTARE											
Impuneri	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Surse proprii	RON/an	-	-	-	8.131.803	3.057.000	1.214.500	1.214.500	1.214.500	1.214.500	1.214.500
TOTAL FINANTARE	RON/an	-	-	-	8.131.803	3.057.000	1.214.500	1.214.500	1.214.500	1.214.500	1.214.500

461,760,516

461,760,516

368,946,632
56,427,135
8,681,098
27,705,631

Prezentare strategii și ipotezelor privind investițiile în infrastructura de apă uzată

"Investiții de conformare" = contractele POIM/PDD Major

"Investiții de dezvoltare" = proiectele de dezvoltare ale operatorului regional

RAMBURSARE IMPRUMUTURI

IMPRUMUT BANCA 1		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Sold la final de perioada		-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Tragere in an	RON			3,385,115								
Rambursare in an	RON				2,483,007	1,690,694	862,775					
Dobanda	RON	4.23%										
Comisioane	RON											
Total servicii datoriei	RON											
Total cheltuieli financiare	RON											
IMPRUMUT BANCA 2		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Sold la final de perioada		-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Tragere in an	RON											
Rambursare in an	RON											
Dobanda	RON	0.0%										
Comisioane	RON											
Total servicii datoriei	RON											
Total cheltuieli financiare	RON											
IMPRUMUT BANCA 3		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Sold la final de perioada		-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Tragere in an	RON											
Rambursare in an	RON											
Dobanda	RON	0.0%										
Comisioane	RON											
Total servicii datoriei	RON											
Total cheltuieli financiare	RON											
IMPRUMUT BANCA 4		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Sold la final de perioada		-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Tragere in an	RON					1,936,627	40,265,178	40,265,178	37,580,833	34,895,488	32,212,163	29,527,798
Rambursare in an	RON					1,936,627	38,278,551		2,684,345	2,684,345	2,684,345	2,684,345
Dobanda	RON	4.5%				43,574	949,541	1,811,933	1,751,535	1,650,740	1,509,944	1,389,149
Comisioane	RON											
Total servicii datoriei	RON					43,574	949,541	1,811,933	4,435,880	4,315,085	4,194,289	4,073,494
Total cheltuieli financiare	RON					43,574	949,541	1,811,933	1,751,535	1,650,740	1,509,944	1,389,149
IMPRUMUT BANCA 5		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Sold la final de perioada		-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Tragere in an	RON											
Rambursare in an	RON											
Dobanda	RON	0.0%										
Comisioane	RON											
Total servicii datoriei	RON											
Total cheltuieli financiare	RON											

Prezentare strategii și ipotezelor privind contractarea și rambursarea împrumuturilor

CENTRALIZARE	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
TOTAL SERVICIUL DATORIEI	RON			882.131	927.965	1.834.670	2.692.956	4.435.880	4.315.085	4.194.289	4.073.494
TOTAL CHELTUIELI FINANCIARE, DIN CARE ALOCATE IN TARIILE PENTRU:	RON			126.023	135.852	1.006.551	1.830.181	1.751.535	1.630.740	1.509.944	1.389.149
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	RON			-	-	-	-	-	-	-	-
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	RON			-	-	-	-	-	-	-	-
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	RON			-	-	-	-	-	-	-	-
Distributia apei potabile	RON			-	-	-	-	-	-	-	-
Apa industrială	RON			-	-	-	-	-	-	-	-
Transportul și epurarea apelor uzate preluate din alte sisteme de operare	RON			-	-	-	-	-	-	-	-
Canalizare ape uzate menajere	RON			-	-	-	-	-	-	-	-
Serviciul public inteligent alternativ pentru procesarea apelor uzate	RON			-	-	-	-	-	-	-	-
Canalizare ape pluviale	RON			-	-	-	-	-	-	-	-
Necloacate in tarif (ex. capitalizat pe valoarea investitiei, etc.)	RON			126.023	135.852	1.006.551	1.830.181	1.751.535	1.630.740	1.509.944	1.389.149

Prezentare strategii si ipotezelor privind alocarea cheltuielilor financiare pe activitati

--

ANALIZA SI PROGNOZA AMORTIZARI REDEVENTEI PENTRU OPERATORUL APA SERVICE SA GIURGIU	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7

ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA, TRANSPORTATA SI DISTRIBUTA

AMORTIZAREA	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Amortizarea actuala	RON/an	344,706	427,869	531,724	531,724	531,724	531,724	531,724	531,724	531,724	531,724
Amortizarea aferenta investitiilor propuse	RON/an										
Investitii pentru conformare	RON/an										
Investitii inlocuire (reinvestitii)	RON/an										
Investitii de dezvoltare	RON/an										
TOTAL AMORTIZAREA PROGNOZATA	RON/an	344,706	427,869	531,724	531,724	531,724	531,724	531,724	531,724	531,724	531,724
Variația în termeni nominali	%	n/a	24.1%	24.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
REDEVENTA	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Redeventa actuala si prognozata	RON/an		1,540,884	1,720,342	1,738,036	1,747,908	1,774,071	1,852,775	1,951,478	2,040,182	2,128,885
Variația în termeni nominali	%	n/a	11.6%	1.0%	1.0%	0.6%	1.5%	5.0%	4.8%	4.5%	4.2%
Valoarea amortizării activelor din patrimoniul public aferente activității de apă, din care	RON/an	1,896,136	1,896,136	3,620,907	3,620,907	5,140,907	8,870,355	8,870,355	8,870,355	8,870,355	8,870,355
Aferente proiectului SPA	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului POS Mediu	RON/an	1,896,136	1,896,136	1,896,136	1,896,136	1,896,136	1,896,136	1,896,136	1,896,136	1,896,136	1,896,136
Aferente proiectului POIM	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului PDO si altor proiecte cu finantare europeana ulterioara	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Restul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri	RON/an	-	-	1,724,771	1,724,771	3,244,771	3,244,771	3,244,771	3,244,771	3,244,771	3,244,771
Amortizarea aferente activelor publice care vor fi realizate prin proiectele de investitii propuse	RON/an	n/a	n/a	n/a	-	-	-	-	-	-	-
Procent din amortizarea patrimoniului public inclus în tarif prin intermediul redeventei	%	0.00%	81.26%	47.51%	48.00%	34.00%	20.00%	21.00%	22.00%	23.00%	24.00%
Verificare				OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK	OK

Prezentare ipoteze si calcule pentru calcularea si prognoza amortizarii si redeventei

Amortizare active din patrimoniul propriu	Amortizare active din patrimoniul public	Stabilirea procentului de amortizare inclus in redeventa
Activele aferente patrimoniului propriu au fost reevaluate la nivelul anului 2025 si estimate la anul 2026 pe baza datelor existente la acest moment privind imobilizarile corporale.	Activele aferente patrimoniului public sunt rezultate ca urmare a implementarii investitiilor POS Mediu, POIM/PDD (proiect major si alte investitii cu finantare de la Bugetul de Stat / Bugete locale. In modul de calcul al amortizarii imobilizariilor de natura bunurilor publice s-a tinut cont de: - Data punerii in functiune (sau data preluarii investitiilor pe baza de procese verbale de primire) -Durata consumata - Durata ramasa (nr. de luni ramase de functionare pentru fiecare reper in parte si pentru fiecare an in parte)	Redeventa de la anii 2024 si 2025 reprezinta redeventa curenta, stabilita prin Actul Adititional nr. 1/23.01..2024 la Contractul de Delegare In ceea ce priveste redeventa aferenta perioadei 2026 - 2033, procentul de redeventa a fost stabilit astfel incat sa acopere cel putin serviciul datoriei.
PA FINAL_Anexa-nr.-2-Ordinul ANRSC 231_Giurgiu 17.08.26.xsx		

ACTIVITATEA DE CANALIZARE-EPURARE APE UZATE SI METEORICE PROCESATE

AMORTIZAREA	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7	
Amortizarea actuala	RON/an 462,029	591,298	752,374	752,374	752,374	752,374	752,374	752,374	752,374	752,374	752,374	
Amortizare aferenta investitiilor propuse	RON/an											
Investitii pentru conformare	RON/an			-	-	-	-	-	-	-	-	
Investitii de inlocuire (reinvestitii)	RON/an											
Investitii de dezvoltare	RON/an											
TOTAL AMORTIZAREA PROGNOZATA	RON/an 462,029	591,298	752,374	752,374	752,374	752,374	752,374	752,374	752,374	752,374	752,374	
Variatia in termeni nominali	% n/a	28.0%	27.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	
REDEVENȚA	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7	
Redeventa actuala si prognozata	RON/an %	2,936,036 n/a	3,555,243 21.0%	3,562,950 0.3%	3,642,127 2.2%	4,170,690 14.5%	4,331,101 3.8%	4,491,512 3.7%	4,651,923 3.6%	4,812,394 3.4%	4,972,745 3.3%	
Variatia in termeni nominali												
Valoarea amortizarii activelor din patrimoniul public aferente activitatii de apa, din care	RON/an 5,688,408	5,688,408	7,917,667	7,917,667	7,917,667	16,041,114	16,041,114	16,041,114	16,041,114	16,041,114	16,041,114	
Aferente proiectului ISPA	RON/an	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	
Aferente proiectului POS Mediu	RON/an 5,688,408	5,688,408	5,688,408	5,688,408	5,688,408	5,688,408	5,688,408	5,688,408	5,688,408	5,688,408	5,688,408	
Aferente proiectului POIM	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Aferente proiectului PDD si altor proiecte cu finantare europeana ulterioara	RON/an	*	*	*	*	8,123,447	8,123,447	8,123,447	8,123,447	8,123,447	8,123,447	
Restul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri	RON/an	-	-	2,229,259	2,229,259	2,229,259	2,229,259	2,229,259	2,229,259	2,229,259	2,229,259	
Amortizarea aferente activelor publice care vor fi realizate prin proiectele de investitii propuse	RON/an	n/a	n/a	n/a	-	-	-	-	-	-	-	
Procent din amortizarea patrimoniului public inclus in tarif prin intermediul redeventei	%	0.00%	51.61%	44.88%	45.00%	46.00%	26.00%	27.00%	28.00%	29.00%	30.00%	31.00%

Verificare

OK

OK

OK

OK

OK

OK

OK

OK

Prezentare ipoteze si calcule pentru calcularea si prognoza amortizarii si redeventei

Amortizare active din patrimoniul propriu	Amortizare active din patrimoniul public	Stabilirea procentului de amortizare inclus in redeventa
Activele aferente patrimoniului propriu au fost reevaluate la nivelul anului 2025 si estimate la anul 2026 pe baza datelor existente la acest moment privind imobilizarile corporale.	Activele aferente patrimoniului public sunt rezultate ca urmare a implementarii investitiilor POS Mediu, POIM/PDD (proiect major si alte investitii cu finantare de la Bugetul de Stat / Bugete locale. In modul de calcul al amortizarii imobilizarilor de natura bunurilor publice s-a tinut cont de: - Data punerii in functiune (sau data preluarii investitiilor pe baza de procese verbale de primire) -Durata consumata - Durata ramasa (nr. de luni ramase de functionare pentru fiecare reper in parte si pentru fiecare an in parte)	Redeventa de la anii 2024 si 2025 reprezinta redeventa curenta, stabilita prin Actul Aditional nr. 1/23.01..2024 la Contractul de Delegare In ceea ce priveste redeventa aferenta perioadei 2026 - 2033, procentul de redeventa a fost stabilit astfel incat sa acopere cel putin serviciul datoriei.
PA FINAL_Anexa-nr.-2-Ordinul ANRSC 231_Giurgiu 17.08.26.xlsx		

ACTIVITATĂ DE APA POTABILĂ PRODUSĂ ȘI TRANSPORTATĂ ÎN VEDEREA REDISTRIBUIRII ÎN ALTE SISTEME DE OPERARE

AMORTIZAREA		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
		-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Amortizarea actuală	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortizarea aferentă investițiilor propuse												
Investiții pentru conformare	RON/an											
Investiții de înlocuire (reinvestiții)	RON/an											
Investiții de dezvoltare	RON/an											
TOTAL AMORTIZAREA PROGNOZATĂ	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variația în termeni nominali	%	n/a	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
REDEVENȚA		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
		-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Redevența actuală și prognozată	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variația în termeni nominali	%	n/a	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Valoarea amortizării activelor din patrimoniul public aferente activității de apă, din care	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului ISPA	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului POS Mediu	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului POIM	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului POD și altor proiecte cu finanțare europeană ulterioară	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Restul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortizarea aferentă activelor publice care vor fi realizate prin proiecte de investiții propuse	RON/an	n/a	n/a	n/a	n/a	-	-	-	-	-	-	-
Procent din amortizarea patrimoniului public inclus în tariful intermediar (redevența)	%	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Verificare	<div> <div>Redevența</div> <div>propusa trebuie să propusă trebuie să propusă trebuie să propusă trebuie să propusă trebuie să</div> <div>fie mai mare decât fie mai mare decât fie mai mare decât fie mai mare decât fie mai mare decât</div> <div>cea din anul cea din anul cea din anul cea din anul cea din anul</div> <div>anterior anterior anterior anterior anterior</div> </div>											

Prezentare ipoteze si calcule pentru calcularea si prognoza amortizarii si redeventei

Amortizare active din patrimoniul propriu	Amortizare active din patrimoniul public	Stabilirea procentului de amortizare inclus in redeventa

ACTIVITATEA DE DISTRIBUITE A APEI POTABILE

AMORTIZAREA		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
		-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Amortizarea actuala	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortizare aferenta investitiilor propuse												
Investitii pentru conformare	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investitii de inlocuire (reinvestitii).	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investitii de dezvoltare	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL AMORTIZAREA PROGNOZATA												
Varanta in termeni nominali	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	%	n/a	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
REDEVENTA												
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
		-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Redeventa actuala si prognozata	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Varanta in termeni nominali	%	n/a	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Valoarea amortizarii activelor din patrimoniul public aferente activitatii de apa, din care												
Aferente proiectului ISPA	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului POS Mediu	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului POIM	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului POD si altor proiecte cu finantare europeana ulterioara	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Restul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortizarea aferente activelor publice care vor fi realizate prin proiectele de investitii propuse	RON/an	n/a	n/a	n/a	-	-	-	-	-	-	-	-
Procent din amortizarea patrimoniului public inclus in tarify prin intermediul redeventei												
	%	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Verificare												
					propusa trebuie sa propusa trebuie sa propusa trebuie sa propusa trebuie sa propusa trebuie sa fie mai mare decat fie mai mare decat fie mai mare decat fie mai mare decat fie mai mare decat cea din anul anterior cea din anul anterior cea din anul anterior cea din anul anterior cea din anul anterior							

Redeventa propusa trebuie sa propusa trebuie sa propusa trebuie sa propusa trebuie sa propusa trebuie sa propusa trebuie sa
fie mai mare decat fie mai mare decat fie mai mare decat fie mai mare decat fie mai mare decat fie mai mare decat fie mai mare decat
cea din anul cea din anul cea din anul cea din anul cea din anul cea din anul cea din anul cea din anul cea din anul cea din anul
anterior anterior anterior anterior anterior anterior anterior anterior anterior anterior anterior anterior anterior

Prezentare ipoteze si calcule pentru calcularea si prognoza amortizarii si redeventei

Amortizare active din patrimoniul propriu	Amortizare active din patrimoniul public	Stabilirea procentului de amortizare inclus in redeventa

ACTIVITATEA DE APA INDUSTRIALA

AMORTIZAREA		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
		-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Amortizarea actuala	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortizare aferenta investitiilor propuse												
Investitii pentru conformare	RON/an				-	-	-	-	-	-	-	-
Investitide inlocuire (reinvestitii)	RON/an				-	-	-	-	-	-	-	-
Investitii de dezvoltare	RON/an				-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL AMORTIZAREA PROGNOSTIZATA	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variatia in termeni nominali	%	n/a	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
REDEVENTA		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
		-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Redeventa actuala si propozata	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variatia in termeni nominali	%	n/a	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Valoarea amortizarii activelor din patrimoniul public aferente activitatii de apa, din care	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului ISPA	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului POS Mediu	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului POIM	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului PDD si altor proiecte cu finantare europeana ulterioara	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Restul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortizarea aferente activelor publice care vor fi realizate prin proiectele de investitii propuse	RON/an	n/a	n/a	n/a	-	-	-	-	-	-	-	-
Procent din amortizarea patrimoniului public inclus in tarif prin intermediul redeventei	%	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Verificare					propusa trebuie sa propusa trebuie sa propusa trebuie sa propusa trebuie sa propusa trebuie sa fie mai mare decat fie mai mare decat fie mai mare decat fie mai mare decat cea din anul anterior	cea din anul anterior	cea din anul anterior	cea din anul anterior	cea din anul anterior	cea din anul anterior	cea din anul anterior	cea din anul anterior

Redeventa propusa trebuie sa fie mai mare decat cea din anul anterior

Redeventa propusa trebuie sa fie mai mare decat cea din anul anterior

Redeventa propusa trebuie sa fie mai mare decat cea din anul anterior

Redeventa propusa trebuie sa fie mai mare decat cea din anul anterior

Redeventa propusa trebuie sa fie mai mare decat cea din anul anterior

Redeventa propusa trebuie sa fie mai mare decat cea din anul anterior

Redeventa propusa trebuie sa fie mai mare decat cea din anul anterior

Redeventa propusa trebuie sa fie mai mare decat cea din anul anterior

Redeventa propusa trebuie sa fie mai mare decat cea din anul anterior

Prezentare ipoteze și calcule pentru calcularea și prognoza amortizării și redevenței

Amortizare active din patrimoniul propriu	Amortizare active din patrimoniul public	Stabilirea procentului de amortizare inclus în redevența

ACTIVITATEA DE TRANSPORT SI EPURARE A APELOR UZATE PRELuate DIN ALTE SISTEME DE OPERARE

AMORTIZAREA	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Amortizarea actuala	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortizare aferenta investitiilor propuse											
Investitii pentru conformare	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investitii inlocuirea reinvestitiei	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investitii de dezvoltare	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL AMORTIZAREA PROGNOZATA	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variația în termeni nominali	%	n/a	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
REDEVENȚA	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Redevența actuala și prognozată	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variația în termeni nominali	%	n/a	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Valoarea amortizării activelor din patrimoniul public aferente activității de apă, din care	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului ISPA	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului POS Mediu	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului POIM	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului POD și altor proiecte cu finanțare europeană ulterioară	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Restul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortizarea aferentă activelor publice care vor fi realizate prin proiectele de investiții propuse	RON/an	n/a	n/a	n/a	-	-	-	-	-	-	-
Procent din amortizarea patrimoniului public inclus în tarife prin intermediul redevenței	%	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Verificare

Reduția	Reduția	Reduția	Reduția	Reduția	Reduția
propusă trebuie să propună reducere a	propusă trebuie să propună reducere a	propusă trebuie să propună reducere a	propusă trebuie să propună reducere a	propusă trebuie să propună reducere a	propusă trebuie să propună reducere a
fi mai mare decât	fi mai mare decât	fi mai mare decât	fi mai mare decât	fi mai mare decât	fi mai mare decât
cea din anul	cea din anul	cea din anul	cea din anul	cea din anul	cea din anul
anterior	anterior	anterior	anterior	anterior	anterior

Prezentare ipoteze si calcule pentru calcularea si prognoza amortizarii si redeventei

Amortizare active din patrimoniul propriu	Amortizare active din patrimoniul public	Stabilirea procentului de amortizare inclus in redeventa

ACTIVITATEA DE CANALIZARE - CANALIZAREA APELOR UZATE MENAJERE

AMORTIZAREA	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Amortizarea actuala	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortizare aferenta investitiilor propuse	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investitii pentru conformare	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investitii de inlocuire (reinvestitii)	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investitii de dezvoltare	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL AMORTIZAREA PROGNOZATA	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Varianza in termeni nominali	%	n/a	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
REDEVENTA	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Redeventa actuala si prognozata	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Varianza in termeni nominali	%	n/a	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Valoarea amortizarii activelor din patrimoniul public aferente activitatii de apa, din care	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului ISPA	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului POS Mediu	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului POIM	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului PDD si altor proiecte cu finantare europeana ulterioara	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Restul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortizarea aferente activelor publice care vor fi realizate prin proiectele de investitii propuse	RON/an	n/a	n/a	n/a	-	-	-	-	-	-	-
Procent din amortizarea patrimoniului public inclus in tarif prin intermediul redeventei	%	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Verificare	Redeventa propusa trebuie sa fie mai mare decat cea din anul anterior Redeventa propusa trebuie sa fie mai mare decat cea din anul anterior Redeventa propusa trebuie sa fie mai mare decat cea din anul anterior Redeventa propusa trebuie sa fie mai mare decat cea din anul anterior Redeventa propusa trebuie sa fie mai mare decat cea din anul anterior Redeventa propusa trebuie sa fie mai mare decat cea din anul anterior Redeventa propusa trebuie sa fie mai mare decat cea din anul anterior Redeventa propusa trebuie sa fie mai mare decat cea din anul anterior Redeventa propusa trebuie sa fie mai mare decat cea din anul anterior Redeventa propusa trebuie sa fie mai mare decat cea din anul anterior										

Prezentare ipoteze si calcule pentru calculata si prognoza amortizarii si redeventei

Amortizare active din patrimoniul propriu	Amortizare active din patrimoniul public	Stabilirea procentului de amortizare inclus in redeventa

ACTIVITATEA DE CANALIZARE - SERVICIUL PUBLIC INTELEGENT ALTERNATIV PENTRU PROCESAREA APELOR UZATE

[illegible]

Prezentare ipoteze si calcule pentru calcularea si prognoza amortizarii si redeventei

Amortizare active din patrimoniul propriu	Amortizare active din patrimoniul public	Stabilirea procentului de amortizare inclus in redeventa

ACTIVITATEA DE CANALIZARE - CANALIZARE APE PLUVIALE

AMORTIZAREA	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Amortizarea actuala	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Amortizarea actuala	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortizare aferenta investitiilor propuse	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investitii pentru conformare	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investitii de inlocuire (reinvestitii)	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investitii de dezvoltare	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL AMORTIZAREA PROGNOZATA	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variatia in termeni nominali	n/a	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
REDEVENTA	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Redeventa actuala si prognozata	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variatia in termeni nominali	%	n/a	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Valoarea amortizarii activelor din patrimoniul public aferente activitatii de apa, din care	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului ISPA	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului POS Mediu	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului POIM	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aferente proiectului PDO si altor proiecte cu finantare europeana ulterioara	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Restul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortizarea aferente activelor publice care vor fi realizate prin proiectele de investitii propuse	RON/an	n/a	n/a	n/a	-	-	-	-	-	-	-
Procent din amortizarea patrimoniului public inclus in tarif prin intermediul redeventei	%	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Verificare	<p>propusa trebuie sa propusa trebuie sa propusa trebuie sa propusa trebuie sa propusa trebuie sa propusa trebuie sa</p> <p>fie mai mare decat fie mai mare decat fie mai mare decat fie mai mare decat fie mai mare decat fie mai mare decat fie mai mare decat</p> <p>cea din anul anterior cea din anul anterior cea din anul anterior cea din anul anterior cea din anul anterior cea din anul anterior</p>										

Prezentare ipoteze si calcule pentru calcularea si prognoza amortizarii si redeventei

Amortizare active din patrimoniul propriu	Amortizare active din patrimoniul public	Stabilirea procentului de amortizare inclus in redeventa

	2023	2024	2025	2025	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7

STRATEGIA DE TARIFARE		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	Luna din an in care se ajutaza tarifele
Tarif actual	RON/m3	%	%	%	%	%	%	%	%	
Apa potabila produsă, transportată și distribuită	6.80	2.00%	1.50%	3.00%	1.50%	0.50%	1.50%	1.50%	2.00%	1
Canalizare - epurare ape uzate și meteoefice procesate	9.30	5.80%	1.50%	7.80%	1.50%	2.00%	3.00%	3.00%	2.00%	1

Tarifele anuale		2023	2024	2025	2025	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
		-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită												
Pret pe primele 0 luni din an	RON/m3				6.8000	7.4423	8.1507	8.7143	9.1103	9.4122	9.8400	10.2873
Pret pe ultimele 12 luni din an	RON/m3			6.80	7.4423	8.1507	8.7143	9.1103	9.4122	9.8400	10.2873	10.8078
Tarif mediu anual	RON/m3				7.4423	8.1507	8.7143	9.1103	9.4122	9.8400	10.2873	10.8078
Canalizare - epurare ape uzate și meteoefice procesate												
Pret pe primele 0 luni din an	RON/m3				9.3000	10.5577	11.5626	12.9381	13.5762	14.1830	15.0468	15.9631
Pret pe ultimele 12 luni din an	RON/m3			9.30	10.5577	11.5626	12.9381	13.5762	14.1830	15.0468	15.9631	16.7708
Tarif mediu anual	RON/m3				10.5577	11.5626	12.9381	13.5762	14.1830	15.0468	15.9631	16.7708
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare												
Pret pe primele -1 luni din an	RON/m3				0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Pret pe ultimele 14 luni din an	RON/m3			0.00	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Tarif mediu anual	RON/m3				0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Distributia apei potabile												
Pret pe primele -1 luni din an	RON/m3				0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Pret pe ultimele 13 luni din an	RON/m3			0.00	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Tarif mediu anual	RON/m3				0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Aos industrial												
Pret pe primele -1 luni din an	RON/m3				0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Pret pe ultimele 13 luni din an	RON/m3			0.00	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Tarif mediu anual	RON/m3				0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Transportul și epurarea apelor uzate preluate din alte sisteme de operare												
Pret pe primele -1 luni din an	RON/m3				0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Pret pe ultimele 13 luni din an	RON/m3			0.00	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Tarif mediu anual	RON/m3				0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Canalizare ape uzate menajere												
Pret pe primele -1 luni din an	RON/m3				0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Pret pe ultimele 13 luni din an	RON/m3			0.00	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
Tarif mediu anual	RON/m3				0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000

Serviciul public inteligent alternativ pentru															
procesarea apelor uzate															
Pret pe primele 1 luni din an	RON/m3					0.0000		0.0000		0.0000		0.0000		0.0000	0.0000
Pret pe ultimele 13 luni din an	RON/m3				0.00	0.0000		0.0000		0.0000		0.0000		0.0000	0.0000
Tarif mediu anual	RON/m3					0.0000		0.0000		0.0000		0.0000		0.0000	0.0000
Canalizare ape pluviale															
Pret pe primele 1 luni din an	RON/m3					0.0000		0.0000		0.0000		0.0000		0.0000	0.0000
Pret pe ultimele 13 luni din an	RON/m3				0.00	0.0000		0.0000		0.0000		0.0000		0.0000	0.0000
Tarif mediu anual	RON/m3					0.0000		0.0000		0.0000		0.0000		0.0000	0.0000

6.37												
6.7												
7.4												
VENTURILE PENTRU OPERATORUL APA SERVICE SA GIURGIU												
	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7	
Venituri din tarife - activitatea de apa	RON	16,721,638	20,813,909	21,406,235	23,306,645	31,982,010	37,673,327	39,161,857	43,066,403	44,947,429	46,910,077	49,208,531
Apa potabila produsă, transportată și distribuită	RON	16,721,638	20,813,909	21,406,235	23,306,645	31,982,010	37,673,327	39,161,857	43,066,403	44,947,429	46,910,077	49,208,531
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuției în alte sisteme de operare	RON	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribuția apei potabile	RON	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Apa industrială	RON	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Venituri din tarife - activitatea de apa uzată	RON	16,077,008	22,625,854	27,210,663	30,644,537	34,114,056	50,315,268	52,823,993	55,381,232	58,919,880	62,714,855	66,112,982
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	RON	16,077,008	22,625,854	27,210,663	30,644,537	34,114,056	50,315,268	52,823,993	55,381,232	58,919,880	62,714,855	66,112,982
Transportul și epurarea apelor uzate preluate din alte sisteme de operare	RON	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Canalizare ape uzate menajere	RON	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Serviciul public inteligent alternativ pentru procesarea apelor uzate	RON	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Canalizare-epurare pentru apa pluvială	RON	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Alte venituri din exploatare aferente activitatii de apa	RON	172,905	502,333	451,801	487,493	506,018	571,198	535,792	551,865	568,421	585,474	603,038
Alte venituri din exploatare aferente activitatii de apa uzată	RON	368,255	140,910	582,621	628,648	652,536	672,113	690,932	711,660	733,009	755,000	777,650
Venituri aferente altor activități	RON	547,123	1,010,940	1,219,480	1,219,480	1,219,480	1,219,480	1,219,480	1,219,480	1,219,480	1,219,480	1,219,480
Venituri înregistrate în an care nu au repetitivitate	RON	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	RON	33,886,942	45,093,945	50,870,799	56,286,803	68,474,100	90,401,386	94,432,053	100,930,640	106,388,219	112,184,885	117,921,681
Prognoriza alte categorii de venituri												
Alte venituri din exploatare aferente activitatii de apa	%	n/a	190.5%	-10.1%	7.9%	3.8%	3.0%	2.8%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%
Alte venituri din exploatare aferente activitatii de apa uzată	%	n/a	-61.7%	313.5%	7.9%	3.8%	3.0%	2.8%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%
Venituri aferente altor activități	%	n/a	84.8%	20.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Venituri înregistrate în an care nu au repetitivitate	%	n/a	-100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

8.03

9.2

10.6

Prezentare ipoteze pentru prognoza altor venituri din exploatare

Alte venituri din exploatare aferente activitatii de apa: venituri servicii laborator, emitere avize, montaj bucla masura, contor si modul radio, verificare metrologica

Venituri aferente altor activitati: venituri provenite din lucrari executate catre terti

PROGNOZA SUPTORTABILITATII CONSUMATORILOR PENTRU
OPERATORUL APA SERVICE SA GIURGIU

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7

PROGNOZA FACTURII MINIME

Prognostic facturi minime	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Ventul total mediu pe o gospodărie la nivel național	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5	6	7
Ventul mediu la spa	RON/luna 7.174,91	8.270,44	9.398,73								
Cheltuieli cu impozite, contribuții, cotații, taxe	RON/luna 1.974,27	2.307,70	2.699,45								
Ventul mediu disponibil la nivel național	RON/luna 5.200,6	5.962,7	6.699,3	7.232,1	7.589,5	7.911,0	8.217,9	8.566,0	8.928,9	9.307,1	9.701,4
Calcularea factorului de corectare pentru ventul gospodăriei din regiunea de operare											
Căștigul salarial mediu brut lunar la nivel național	RON/luna 7.042,0	8.061,0	8.637,0								
Căștigul salarial mediu brut lunar la nivelul ariei de operare	RON/luna 6.007,0	6.594,0	7.304,0								
Factor de corectare	% 85,3%	86,8%	84,6%	84,6%	84,6%	84,6%	84,6%	84,6%	84,6%	84,6%	84,6%
Ventul mediu disponibil la nivelul ariei de operare	RON/luna 4.436	5.173	5.665	6.116	6.418	6.690	6.950	7.244	7.551	7.871	8.204
Este inclusă întreaga amortizare a infrastructurii în tariful prin intermediul amortizării și redevențelor?	NU										
Nivel minim de suportabilitate	% 2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%
Nivel minim necesar al notei de plată plătită de consumatorii casid din gospodăria medie (populație)	RON/luna 110,9	129,3	141,6	152,9	160,5	167,3	173,7	181,1	188,8	196,8	205,1

SUPTORTABILITATEA

Consumul mediu de apă	litri/per/zi	-	50	58	58	58	58	58	58	58	58
Generarea individuală medie de apă uzată	litri/per/zi	-	77	75	76	85	86	86	87	87	88
Tariful mediu la spa	RON/m3			7,44	8,15	8,71	9,11	9,41	9,84	10,29	10,61
Tariful mediu la canalizare-epurare	RON/m3			10,56	11,56	12,94	13,53	14,18	15,05	15,96	16,77
Numărul mediu de persoane pe gospodărie	persoane	2,63									
Nota de plată medie	RON/luna			131,29	144,12	170,23	177,33	184,93	196,02	207,81	219,41
Rata de suportabilitate	%			2,15%	2,25%	2,54%	2,55%	2,55%	2,60%	2,64%	2,67%
Verificare											

CENTRALIZAREA REZULTATELOR DIN PLANUL DE AFACERI PENTRU OPERATORUL APA SERVICE SA GIURGIU

Evaluarea sustenabilitatii a strategiei de tarifiere	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Venituri din activitatea de apa	21,406,235	23,306,645	31,982,010	37,673,327	39,161,857	43,066,403	44,947,429	46,910,077	49,208,531
Venituri din activitatea de apa uzata	27,210,663	30,644,537	34,114,056	50,315,268	52,823,993	55,381,232	58,919,880	62,714,855	66,112,982
Alte venituri din exploatare aferente activitatii de apa	451,801	487,493	506,018	521,198	535,792	551,865	568,421	585,474	603,038
Alte venituri din exploatare aferente activitatii de apa uzata	582,621	628,648	652,536	672,113	690,932	711,660	733,009	755,000	777,650
Venituri aferente altor activitati	1,219,480	1,219,480	1,219,480	1,219,480	1,219,480	1,219,480	1,219,480	1,219,480	1,219,480
Venituri inregistrate in an care nu au repetitivitate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total venituri din exploatare	50,870,799	56,286,803	68,474,100	90,401,386	94,432,053	100,930,640	106,388,219	112,184,885	117,921,681
Cheltuieli din exploatare aferente activitatii de apa inainte de amortizare si redeventa	21,997,321	23,867,721	28,705,573	33,843,602	35,260,790	37,533,359	39,341,519	41,238,271	43,229,656
Amortizarea si redeventa aferenta activitatii de apa	2,252,066	2,269,760	2,279,632	2,305,795	2,394,499	2,483,202	2,571,906	2,660,609	2,749,313
Cheltuieli din exploatare aferente activitatii de apa uzata inainte de amortizare si redeventa	19,782,414	21,745,658	25,414,843	38,353,809	40,064,786	41,918,809	43,878,333	45,937,450	48,097,624
Amortizarea si redeventa aferenta activitatii de apa uzata	4,305,617	4,315,324	4,394,501	4,923,064	5,083,475	5,243,886	5,404,297	5,564,708	5,725,119
Cheltuieli aferente altor activitati	976,185	976,185	976,185	976,185	976,185	976,185	976,185	976,185	976,185
Total cheltuieli din exploatare	49,313,603	53,174,648	61,770,735	80,402,455	83,779,735	88,155,441	92,172,240	96,377,223	100,777,897
EBITDA - activitatea de apa	(139,285)	(73,583)	3,782,454	4,350,923	4,436,858	6,084,910	6,174,331	6,257,280	6,581,914
Rezultat din exploatare activitatea de apa	(2,391,351)	(2,343,343)	1,502,821	2,045,128	2,042,360	3,601,708	3,602,425	3,596,671	3,832,601
EBITDA - activitatea de apa uzata	8,010,869	9,527,527	9,351,749	12,633,572	13,450,139	14,174,082	15,774,556	17,532,405	18,793,008
Rezultat din exploatare activitatea de apa uzata	3,705,252	5,212,203	4,957,248	7,710,508	8,366,664	8,930,166	10,370,259	11,967,697	13,067,888
Rezultat din exploatare alte activitati	243,295	243,295	243,295	243,295	243,295	243,295	243,295	243,295	243,295
Rezultat total din exploatare	1,557,196	3,112,156	6,703,365	9,998,931	10,652,318	12,775,199	14,215,980	15,807,662	17,143,784
Rata EBITDA - activitatea de apa	-0.6%	-0.3%	11.6%	11.4%	11.2%	14.0%	13.6%	13.2%	13.2%
Rata EBITDA - activitatea de apa uzata	28.8%	30.5%	26.9%	24.8%	25.1%	25.3%	26.4%	27.6%	28.1%
Rata rezultatului total din exploatare	3.1%	5.5%	9.8%	11.1%	11.3%	12.7%	13.4%	14.1%	14.5%
STRATEGIA PRIVIND REDEVENTA									
Nivel initial	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	
RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3

Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	0.537	0.555	0.445	0.410	0.433	0.426	0.447	0.467	0.487
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	1.207	1.228	1.234	1.072	1.109	1.150	1.188	1.225	1.261

STRATEGIA PRIVIND REDEVENTA	Nivel initial	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	1720342	1738036	1747908	1774071	1862775	1951478	2040182	2128885	2217589
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	0	0	0	0	0	0	0	0	0

PROCENTUL DIN AMORTIZARE INCLUS IN TARIFE PRIN INTERMEDIUL REDEVENTEI	Nivel initial	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	47.5%	48.0%	34.0%	20.0%	21.0%	22.0%	23.0%	24.0%	25.0%
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	44.9%	45.0%	46.0%	26.0%	27.0%	28.0%	29.0%	30.0%	31.0%

MASURI DE OPTIMIZARE A EFICIENTEI	Nivel initial	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Pierderile de apa									
Apa care nu aduce venituri (%)	38.8%	35.3%	31.5%	28.6%	28.5%	28.1%	28.2%	28.3%	28.4%
Consum tehnologic (%)	5.9%	5.9%	5.9%	5.9%	5.9%	5.9%	5.9%	5.9%	5.9%
Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport (%)	32.8%	29.3%	25.6%	22.7%	22.5%	22.1%	22.2%	22.3%	22.4%
Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport (m3/km2)	10.43	8.62	6.36	5.45	5.36	5.57	5.60	5.63	5.65

Efficienta energetica									
Activitatea de apa									
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă facturată (KWh/m3)	0.93	0.88	1.09	1.16	1.16	1.15	1.15	1.15	1.15
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă potabilă produsă și preluată din alte sisteme de alimentare cu apă (KWh/m3)	0.57	0.57	0.74	0.83	0.83	0.83	0.83	0.83	0.83
Activitatea de apa uzata									
Consumul specific de energie electrică per pe m3 de apă uzată facturată (KWh/m3)	0.59	0.59	0.59	0.72	0.73	0.73	0.73	0.73	0.73
Consumul specific de energie electrică per m3 de apă uzată epurată din canalizare (KWh/m3)	0.39	0.39	0.39	0.51	0.51	0.51	0.51	0.51	0.51
Efficienta personal									
Numar total de angajati (nr.)	365	365	365	411	411	411	411	411	411
Număr angajați direct productivi apă per lungime rețea de apă (nr./100km)	24.2	24.2	17.2	17.2	17.2	17.2	17.2	17.2	17.2
Număr angajați direct productivi apă uzată per lungime rețea de canalizare (nr./100km)	28.0	28.0	28.0	28.3	28.3	28.3	28.3	28.3	28.3
Pondere personal indirect in total numar personal (%)	16.4%	16.4%	16.4%	14.6%	14.6%	14.6%	14.6%	14.6%	14.6%
Pondere personal general si administrativ in total numar personal (%)	27.4%	27.4%	27.4%	24.3%	24.3%	24.3%	24.3%	24.3%	24.3%

SUPORTABILITATEA CONSUMATORILOR CASNICI (POPULATIA)		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Rata de suportabilitate prognozata	%	2.15%	2.25%	2.54%	2.55%	2.55%	2.60%	2.64%	2.67%
Respectarea nivelului minim de suportabilitate	DA/NU	NU	NU	DA	DA	DA	DA	DA	DA

PLANUL DE INVESTITII		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Investiții totale, din care:	RON	142,181,124	307,374,566	229,021,644	3,649,500	3,649,500	3,649,500	3,649,500	3,649,500
In infrastructura de apa	RON	46,871,938	99,951,650	60,738,626	2,435,000	2,435,000	2,435,000	2,435,000	2,435,000
PA FINANTARE	RON/lei	95,309,186	207,422,916	168,283,018	1,214,500	1,214,500	1,214,500	1,214,500	1,214,500

Gradul de utilizare al surselor proprii de finanțare		2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033
Nivelul total al redeventei	RON	5,300,986	5,390,035	5,944,761	6,193,875	6,442,990	6,692,105	6,941,220	7,190,334
Nivelul estimativ al serviciului datoriei aferent împrumuturilor	RON	882,131	927,965	1,834,670	2,692,956	4,435,880	4,315,085	4,194,289	4,073,494
Investiții din surse proprii	RON	15,303,836	9,942,000	3,649,500	3,649,500	3,649,500	3,649,500	3,649,500	3,649,500
Gradul de utilizare al surselor proprii de finanțare	%	305.3%	201.7%	92.3%	102.4%	125.5%	119.0%	113.0%	107.4%

Descriere	u.m.	Impact POIM/PDD (2028)
Creștere grad de conectare la sistemul de apa - zona urbana	%	0.0%
Creștere grad de conectare la sistemul de apa - zona rurala	%	13.2%
Creștere grad de conectare la sistemul de canalizare - zona urbana	%	0.0%
Creștere grad de conectare la sistemul de canalizare - zona rurala	%	41.4%
Lungime rețele - apa	km	59.84
Lungime rețele - canalizare	km	123.73
Costuri de energie electrică - apa	kWh	744.663
Costuri de energie electrică - canalizare	kWh	670.411
Personal - apa	nr.	10
Personal - canalizare	nr.	36
Costuri cu materialele - apa	RON	67.064
Costuri cu materialele - canalizare	RON	1.502.467
Cheltuieli cu întreținerea și reparatiile - apa	RON	1.725.914
Cheltuieli cu întreținerea și reparatiile - canalizare	RON	3.784.515
Costuri cu valorificarea nămolului (creștere în termeni reali)	%	59%

2027 ALTE FONDURI	2030 ALTE FONDURI
-	0.0%
33.4%	13.3%
-	-
-	-
180.95	-
-	-
1.493.405	-
-	-
-	-
-	-
13.510	-
-	-
1.281.321	-
2.327.017	-

SISTEME NOU INFINTATE ALTE PROIECTE	
Maiu Spart	24.84
Dobreni	14.98
gostinari	11
ogrezeni	36.11
Mironesti	11.43
daia plopsoru	22.4
Cranguri	5.12
Hulubesti Uyumu	7.2
Mihai Bravu	11.97
Varatori mici Isvoru	12.2
Corbeanca Zadarciu	8.7
Varasi	15
TOTAL km retea apa	180.95

Amortizare aferenta proiectului PDD - apa	RON	3.729.448
Amortizare aferenta proiectului PDD - canalizare	RON	8.123.447

1.520.000

Anexa la adresa nr. 18935, 14.10.2026

EXPUNERE de MOTIVE

privind APROBAREA PLANULUI DE AFACERI

**SI REDIMENSIONAREA VALORII REDEVENTEI CONFORM STRATEGIEI TARIFARE
ETAPEI ANGAJANTE (ETA)**

Operatorul APA SERVICE S.A. a beneficiat la nivelul anului 2023 de un plan de afaceri si o strategie tarifara aferenta intregului proiect de dezvoltare a infrastructurii de apa si apa uzata din judetul Giurgiu ,care la vremea respectiva urma a fi finantat in integralitate in cadrul POIM (Programul Operational Infrastructura Mare).

Ca urmare a aprobarii acestei strategii a fost stabilit si nivelul redeventei in concordanta cu evolutia preturilor din strategia de tarifare si cresterea volumelor de apa si apa uzata ca urmare a lucrarilor si preluarilor de sisteme noi realizate in cadrul proiectului.

Mai jos regasiti tabelul cu **vechea** strategie tarifara si nivelul anual al redevetei in concordanta cu evolutia preturilor din strategie:

Strategia de tarifare	Ajustări în termeni reali (în procente)					
	Pret/Tarif Initial 01/03/2022	01/07/2023	01/01/2024	01/01/2025	01/01/2026	01/01/2027
Anul	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Preț apă în întreaga arie de operare	4.40	18.43%	2.00%	0.00%	26.00%	0.50%
Tarif apă uzată canalizare și epurare în întreaga arie de operare	4.45	34.97%	10.00%	10.00%	29.30%	6.00%

STRATEGIA PRIVIND REDEVENTA	Nivel initial	2023	2024	2025	2026	2027
	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an

Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	-	-	1.540.884	1.720.342	4.012.209	5.486.799
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	-	-	2.936.036	3.553.243	5.972.072	6.530.041
TOTAL			4.476.920	5.273.585	9.984.281	12.016.840

În cele două tabele de mai sus, sunt evidențiate două **observații majore** : cât ar fi crescut tariful (prețul apei) în anul 2026 față de anul 2025 (cu aproximativ 35 % incluzând și rata inflației) și cât ar fi trebuit să crească nivelul redevenței datorită majorării tarifelor (de la **5.273.585 Lei** la **9.984.281 Lei**), practic dublându-se.

DAR, din cauza faptului că nu s-a reușit semnarea contractului de finanțare în cadrul exercitiului financiar din POIM, acesta reușindu-se a fi semnat ulterior în P.D.D, acest nou program de finanțare a impus fazarea (împartirea) proiectului în două etape : **ETA** (Etapa Angajanta) și **ETU** (Etapa Ulterioară).

Valoarea proiectului pe etape :

ETA (Etapa Angajanta) = aproximativ 163.000.000 Euro

ETU (Etapa Ulterioară) = aproximativ 230.000.000 Euro

Acest fapt a condus la obligația unei noi configurări a **Planului de Afaceri**, a **Strategiei de Tarifare** și în concordanță a nivelului **Redevenței**.

Astfel, creșterea de preț aferentă noii strategii tarifare a fost recalculată și ponderată conform etapizării, iar în anul 2026 prețul nu a mai crescut așa de mult și abrupt, cum era prevăzut în vechea strategie (aprox 35%). Nici creșterea de la nivelul anului 2027 nu este la fel de mare cum era prevăzută în vechea strategie (1,5% față de o medie de peste 3%).

Totodată însă, nivelul redevenței nu mai poate fi stabilit după vechea strategie, neexistând creșterea de preț și veniturile care să acopere valorile stabilite ale redevenței.

La această dată avem aprobată de către ADI **strategia tarifara noua** (aferentă etapizării) încă de la nivelul anului 2025 și am putut evita creșterea din anul 2026 din vechea strategie, dar Planul de Afaceri și corelarea Redevenței cu noua strategie nu se puteau elabora decât după semnarea contractului de finanțare, fapt care s-a produs în primăvara anului 2026.

Astfel, supunem atenției și aprobării aceste documente și demersurile necesare - după caz : acte adiționale la Contractul de Delegare, care derivă din strategia tarifara aprobată anterior și semnarea contractului de finanțare.

Mai jos se regaseste noua strategie de tarificare aprobata anterior si propunerea pentru nivelul redeventei, in concordanta cu aceasta strategie:

STRATEGIA DE TARIFARE (in procente)	Pret / Tarif initial la data de 01/08/2023 RON/m3 fara TVA	Ajustari in termeni reali (in procente)					
		ETAPA ANGAJANTA (ETA)					ETAPA ULTERIOARA (ETU)
Specificație		01/01/2024	01/01/2025	01/01/2026	01/01/2027	01/01/2028	01/01/2029
Anul		2024	2025	2026	2027	2028	2029
Preț apă în întreaga arie de operare	6,22	2,00%	0,00%	2,00%	1,50%	3,00%	14.50%
Tarif apă uzată canalizare și epurare în întreaga arie de operare	7,17	10,00%	10,00%	5,80%	1,50%	7,80%	10.50%

REDEVENTA	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	-3	-2	-1	0	1	2

5.273.585

5.300.986

5.390.035

5.944.761

DIRECTOR GENERAL,
Popescu Alexandru George

**Anexa 2 – Indicatori de Performanță de management la
CONTRACT DE DELEGARE A GESTIUNII SERVICIILOR PUBLICE DE ALIMENTARE CU APĂ
ȘI DE CANALIZARE**

INDICATORI PRIVIND PERFORMANȚA ECONOMICĂ ȘI FINANCIARĂ		UNITATE DE MĂSURĂ					
1.1	Rata profitului din exploatare înainte de amortizare și redevență	%			2023	2024	2025
1.2	Raportul Datoriei financiare existente / EBITDA	%			7.12	18.31	15.95
1.3	Perioada de încasare a creanțelor	NR.ZILE			1.54	0.68	0.47
1.4	Gradul de utilizare a fondurilor proprii	%			79	61	59
					61.61	90.45	74.59
INDICATORI PRIVIND EFICIENȚA OPERAȚIONALĂ			UAT		2023	2024	2025
2.1	Conformarea cu calitatea apei potabile pentru fiecare UAT	%	GIURGIU		97.9	96.7	96.7
		%	SLOBOZIA		97.7	97.0	96.4
		%	MIHAILEȘTI		91.0	83.6	58.7
		%	BOLINTIN-VALE		97.4	96.7	91.6
		%	GOGOSARI		92.0	94.3	93.5
		%	MALU		91.8	92.7	92.6
		%	CHIRIACU		99.0	96.6	92.7
		%	VALEA BUJORULUI		96.3	95.1	92.7
		%	MALU SPART		97.5	92.1	91.5
		%	VLASIN				93.5
		%	IZVORU				91.3
2.2	Conformarea cu calitatea apei uzate epurate pentru fiecare aglomerație sau cluster	%	S.E.A.U. GIURGIU		98.8	98.6	99.0
		%	S.E.A.U. BOLINTIN VALE		92.0	86.9	85.1
		%	S.E.A.U. MIHAILEȘTI		83.1	86.0	89.2
		%	S.E.A.U. MALU		98.3	97.9	97.9
2.3	Gradul de acces al populației la serviciul de apă	%	INTREAGA ARIE DE OPERARE		94.9	96.4	98.0
2.4	Gradul de acces al populației la serviciul de canalizare pentru localități cu populație între 2.000 și 10.000 l.e	%	MIHAILEȘTI, BOLINTIN-VALE, MALU, SLOBOZIA		42.7	43.7	44.8
2.5	Gradul de acces al populației la serviciul de canalizare pentru localități cu populație de peste 10.000 l.e	%	MUN.GIURGIU		92.3	93.2	94.2
2.6	Nivelul pierderilor de apă în total apă intrată în sistem	%			37.6	40.9	38.4
INDICATORI PRIVIND EFICIENȚA PERSONALULUI							
3.1	Eficiența utilizării personalului (apă)	nr. / 1000 bransamente			3.22	3.31	3.46
3.2	Eficiența utilizării personalului (canalizare)	nr. / 1000 racorduri			3.77	3.45	3.75

Director General
ec. Popășcu Alexandru George

Director Economic
ec. Cămpăneală Paulina

Intocmit,
Guta Nicoleta-Denisa

Anexa 3 – Tinele indicatorilor de performanta ai Operatorului din
 CONTRACTUL DE DELEGARE A GESTIUNII SERVICIILOR PUBLICE DE ALIMENTARE CU APA SI DE CANALIZARE

Nr.	Denumire indicator	Unitate de măsură	Tine pentru viitor		
			2025	2025- REALIZAT	2030
1.1	Rata profitului din exploatare înainte de amortizare și redevență (total apă și apă uzată)		31.00%	16.00%	33.00%
1.2	Rata de incalzire a existentei (EBITDA)	%	<4.5	0.47	<4.5
1.3	Perioada de incalzire a creșterilor	zile	60	59	50
1.4	Gradul de utilizare a fondurilor proprii	%	80%	75%	80%
2.1	Grad de conformare cu calitatea apei potabile	%	99%	90%	99.50%
2.2	Gradul de conformare cu calitatea apei uzate	%	85%	93%	95%
2.3	Gradul de acces al populației la serviciul de apă	%	90%	98%	95%
2.4	Gradul de acces al populației la serviciul de canalizare pentru localități cu populație între 2.000 și 10.000 l.e	%	75%	45%	85%
2.5	Gradul de acces al populației la serviciul de canalizare pentru localități cu populație de peste 10.000 l.e	%	95%	94%	100%
2.6	Nivelul pierderilor de apă în total apă intrată în sistem	%	32%	38	28%
3.1	Eficiența utilizării personalului (apă uzată)	nr. / 1000 brașmari	3.5	3.46	3.5
3.2	Eficiența utilizării personalului (apă uzată)	nr. / 1000 recorduri	4.5	3.75	4.5

Director General
 ec.Popescu Alexandru Corneliu

Director Economic
 ec.Cambera Pușina

Intocmit,
 Gula Nicoleta-Denisa

Anexa 4 la Planul de
afaceri pentru evaluarea modului de
implementare a strategiilor de tarifyare

Plan de masuri pentru implementarea strategiei de reducere a pierderilor de apa (2024-2027)

1. Masuri organizatorice si operationale in gestiunea apei non profit						2. Stadiu 2026
1. Descrierea misiunii	Actiune	Termen/ Stadiu	Departamente/ Compartimente implicate	Documente necesare		
1.1 Infiintarea unui serviciu distinct in cadrul Directiei Tehnice cu "Compartiment de Detectare Pierderi", "Comp. GIs -modelare hidroaica", "Comp.Gestune consumatorilor apa, avarii in retele si intocmire balanta apa".	Armonizare organigrama societate cu cerintele consemnate si angajare personal specializat (inginer/tehnicieni topo)	Realizat partial, in curs de angajare personal, finalizare trim. 1 - 2024	Compartiment Resurse Umane Directia Tehnica Sectia Exploatare apa-canal	Hotarare aprobare modificare organigrama -Fise de post pentru personalul deservent -Elaborare proceduri de lucru.	Finalizat	
1.2 Evaluarea permanenta a consumurilor de apa la clienti in vederea depistarii consumatorilor fraudulosi	Coroborarea datelor din programul de facturare cu privire la clienti si consumuri (evoluie consum apa) cu datele culese din teren de echippele de inventariere si transmiterea informatiilor catre compartimentul responsabil cu intocmirea balantei de apa.	Permanent	Directia Tehnica, Comp. Cititori, Secte Apa Canal, Comp.Facturare, Centre operationale rurale.	Fise de post revizuite. Proceduri de lucru bine definite. Indicatori de evaluare corespunzatori tipului de lucrari desfasurate.	In curs de implementare	
1.3 Consolidarea echipelor de interventie la avarii in vederea scurarii timpilor ce curg de la inregistrarea avariei pana la executie.	Completarea numarului de angajati necesari echipelor (instalatori, lacatisti mecanici,ne calificati). Asigurarea stocului de materiale necesare interventiilor la remedierea avariilor, marirea parcului de echipamente necesare (buldoexcavator, tractor cu remorca)	In curs-2024 pana in 2026 (2027)	Directia Tehnica, Sectia Apa Canal, Departament centre zonale.	Fise de post revizuite. Proceduri de lucru revizuite.	Se implementeaza completarea n. de angajati necesari echipelor Necesarii de materiale se actualizeaza permanent in curs de implementare marirea parcului de utilaje	
1.4Urmărirea consumurilor tehnologice in vederea gasirii masurilor de optimizare.	Urmărirea calitatii apei înainte si dupa tratare in vederea gestionarii corecte a timpilor si cantitatilor de spalare.	Permanent	Departament centre zonale Comp. Calitate Apa	Proceduri de lucru revizuite.	Se implementeaza	
1.5Consolidarea compartimentului "Detectari de Pierderi" cu personal bine instruit.	Program de lucru stabilit pentru perioade scurte si medii.	Permanent dotari suplimentare 2024(2026).	Directia Tehnica Sectia Apa-canal Departament Centre Zonale.	Proceduri de lucru revizuite. Fise de lucru zilnice. Raporte de determinari.	In curs de implementare	
Colaborare cu compartimentele din exploatare (formate, interventie avarii, Comp. cititori, sef centre zonale). Transmiterea in timp util a determinatiilor din teren in vederea interventiei - urgent. Calculul pierderilor de apa la fiecare interventie.	Montarea corespunzatoare a echipamentelor de identificare a avariilor (logger, detector acustic si presune) si transmiterea datelor punctelor de interventie formatiilor de lucru pt. avarii. Strangerea datelor necesare intocmirii balantei de apa si transmiterea lor.	Permanent	Directia Tehnica Dep. Centre Zonale	Proceduri noi pentru echippele de lucru. Fise de post revizuite. Indicatori de evaluare corespunzatori procedurilor de lucru.	Se implementeaza	
1.6 Analiza si actualizarea licentelor GIs, programe de modelare hidroaica pe baze rapoartelor de evaluare realizate si achizitie de echipament hardware si software.	Achizitionarea licentelor noi actualizate si a unui program de modelare hidroaica pe baze rapoartelor de evaluare realizate si achizitie de echipament hardware si software.	Termen scurt si mediu 2024-2027	Directia Tehnica, Departament Centru Zonale Departament Comercial Achizitii	Proceduri de lucru si grafic de implementare. Consultant de specialitate implementare QGIS(continuare colaborare)	Finalizat actualizare licente GIS in curs de implementare soft modelare hidroaica	

1.7.Pregătirea personalului implicat în controlul și monitorizarea sistemelor de alimentare cu apă în sistem GIS (software utilizat) program de modelare hidraulică.	Cursuri de pregătire profesională a personalului compartimentului GIS exploatarea programului de modelare hidraulică a platformei GIS.	Termen scurt și mediu 2024-2027	Direcția Tehnică Departament Centre Zonale Comp. Resurse Umane	Program de lucru și proceduri elaborate împreună cu consultantul furnizorul de echipamente.	Finalizat pregătire profesională pentru partea de GIS, în curs de implementare pregătire profesională pentru softul de modelare hidraulică
1.8 Organizarea în cadrul Compartimentului "Detectari Pierderi" a unui grup de lucru de colectare, analiză, verificare și audiere a datelor în vederea întocmirii balantei pierderilor.	Culegere de date de la echipele de detectare pierderi de apă la avarii, date din SCADA (presiuni debite măsurate), pentru zonele DMA existente toate coroborate cu măsurători la sursa de captare, pompare-distribuite și sursa, pompare-distribuite și sursa contorizată.	Termen scurt și mediu 2024-2026(2027)	Direcția Tehnică, Centre Zonale, Departament Investiții și Management al activelor, Departament Comercial, Direcția Economică.	Intocmire rapoarte de evaluare a situației evoluției pierderilor și promovare programe de reabilitare a rețelelor de apă.	În curs de implementare
1.9 Evaluarea datelor procesate în cadrul compartimentelor "GIS-modelare hidraulică", "Gestunarea consumurilor de apă avarii în rețele și întocmire balanta apă".	Transmiterea datelor compartimentele responsabile în vederea analizei corelațiilor cu caracteristicile tehnice ale echipamentelor (PIF, calitate material, stare-istoric, costuri avarii, eficiența în exploatare) cu scopul întocmirii programelor de reabilitare.	Termen scurt Permanent	Direcția Tehnică Departament Centre Zonale Direcția Economică Departament Comercial	Promovare program de investiții în reabilitare echipamente în distribuite apa.	În curs de implementare
1.10 Planificarea întreținerii și mentenentei gospodăriei de apă (bazine de stocare, captări, hidrofoare) precum și a rețelei de aducțiune și distribuite apă.	Promovare programe de mentenanță activă și prevenția a activelor în baza rapoartelor de verificare permanentă a funcționării și fisei de intervenție în reparatii pentru echipamentele în funcțiune. Starea caminelor de vane, hidranților, rețelelor de distribuție, bransamentelor conform înregistrărilor în baza GIS; Evaluarea frecvenței intervenției la remedierea avariilor și anvergura lor (impact financiar, durata de viață); Evaluarea fisei de lucru la avarii în camine (vane, robineti) la bransamente și porțiuni de rețea și necesitatea întocmirii lor, prioritizarea investițiilor în reabilitare; întocmire de programe de lucrări anuale, trimestriale, zilnice	Permanent	Departament Investiții și management active. Departament Centre Zonale, Sectie apa-canal Compartiment "Detectare Pierderi"	Proceduri de lucru; Program de executie lucrari zilnice Planul de investitii anual.	În curs de implementare
3. Optimizarea serviciului de distribuite a apei prin micșorarea volumelor de apă non profit (pierderi reale-aparente-apa tehnologică)					
Misiune	Acțiuni	Termen	Compartimente implicate	Documente	4.
2.1.Actualizare baza de date GIS conform situațiilor existente în teren	- introducerea în platforma GIS zilnic a informațiilor măsurate și culese din teren în funcție de intervențiile efectuate la echipamente (rețele, camine vane, contori); - extinderea bazei de date GIS până la nivelul de bransament, identificarea și corelarea cu baza din programul de facturare-contabilitate elaborate pentru o mai bună evidență a cantitatilor de apă; - verificarea informațiilor culese cu cele existente în GIS și armonizarea lor.	Permanent	Direcția Tehnică Dep.Comercial Secții, Centre Zonale	Harti GIS, rapoarte de evaluare a echipamentelor în vederea necesarului de alocare fonduri necesare	În curs de implementare

	- montarea loggerilor de debit si presiune pe zonele stabilite si corelarea lor pentru intocmirea balantei.				Se implementeaza – datele sunt transmise catre departamentele implicate in vederea organizarii echipelor de remediere a avariilor intr-un timp cat mai scurt
2.5.Program de control al retelelor in ceea ce priveste pierderile	- infiintarea unor echipe mixte de inventariere a consumatorilor si a retelelor de apa pe tronsonane stabilite cu aparatura locala de detectare a pierderilor de apa (ureche fonica, logger de zgomot si presiune); - transmiterea datelor culese in vederea organizarii echipei de remediere a avariilor.	Permanent	Directia Tehnica Dep.Centre Zonale Directia Comerciala	Proceduri operationale revizuite	
2.6.Optimizarea timpului de interventie la avarile depistate	- dispecerizarea corespunzatoare a transmiterii informatiei de sesizare a unei avarii si formata de lucru cu program permanent de interventie si localizare; - marirea numarului de personal alocat atat pentru depistarea cat mai ales in remedierea avariilor.	Termen scurt (mediu)	Directia Tehnica Dep.Centre Zonale Comp.Resurse Umane	Proceduri revizuite	Se implementeaza – imbunatatirea permanenta a transmiterii informatiei de sesizare a avariilor si corelarea cu formatile de interventie si localizare;marirea nr de personal alocat pentru depistare si remediere
2.7.Urmărirea centralizata permanenta a lucrarilor de interventie la remedierea avariilor	- analiza zilnica a zonei cu avarii, timpul de interventie, materiale folosite, frecventa avariilor pe anumite zone, trasarea de retea, armaturi, camine; - digitalizarea identificarii avariilor si transmiterea in platforma GIS in vederea analizei de impact atat din punct de vedere al cantitatilor de apa pierdute cat si a impactului asupra consumatorilor; - prioritizarea investitiilor functie de impactul financiar al inlocuirii echipamentelor afectate functie de evolutia pierderilor	Termen scurt Permanent	Directia Tehnica Dep.Centre Zonale Dep.Comercial (Dir. Economica)	Proceduri revizuite; Planuri de investitii; Fise de lucru si interventii	Se implementeaza analiza zonelor cu avarii si frecventa acestora;prioritizarea investitiilor functie de impactul financiar in curs de implementare digitalizarea identificarii avariilor si transmiterea acestora in Platforma GIS
2.8.Identificarea consumatorilor clandestini	- analiza lunara a rapoartelor de productie din care reiese atat cantitatea de apa facturata cat si numarul de consumatori pentru fiecare ciclu de citire; - verificarea periodica a numarului de client facturat pentru identificarea celor neinregistrati si a cauzelor ce au dus la neimpunerea continua a lor; - raportarea datelor despre client de catre cititorii de contori si casierele din teren in vederea identificarii consumatorilor neimpusi; - verificarea prin sondaj cu echipe speciale a consumatorilor si starii cititorilor la client si luarea unor masuri de penalizare a neegalilor gasite; - identificarea consumatorilor necontorizati si impunerea unor masuri de penalizatoare de consum;	Termen scurt 2024 Permanent	Directia Tehnica Dep.Centre Zonale Dep.Comercial	Proceduri revizuite de lucru; Procese verbale de control a instalatiilor.	Se implementeaza – analiza rapoartelor de productie;verificarea prin sondaj si identificarea consumatorilor necontorizati in curs de implementare (imbunatatire) – verificarea periodica a nr de clienti facturati pentru identificarea celor neinregistrati

	<ul style="list-style-type: none"> - analiza marilor consumatori economici si a cantitatilor inregistrate in facturare; - identificarea sistemelor de ocolare a punctului de masura, a furtului de apa cu echipamente specifice (camera de luat vederi mobila). 				
2.9. Evaluarea corecta, a centralizare periodica a consumului (autorizat nefacturat, contorizat, necontorizat, consum tehnologic pe fiecare gospodarie de apa)	<ul style="list-style-type: none"> - masurarea apei tehnologice in statile de tartare a apei conform cartii tehnice de exploatare; - reglarea cantitatilor de apa tehnologica folosita la spalarea filtrelor prin analiza chimica permanenta a apei procesate; - optimizarea intretinerii bazinelor de stocare a apei in vederea depistarii pierderilor de apa si interventie in timp util; - gestiunea corecta a cantitatilor de apa folosite la spalarea retelelor in urma interventiilor; - gestiunea corecta a cantitatilor de apa folosite pentru spalarea bazinelor prin coordonarea dezinfectiei si controlului bacteriologic astfel sa nu fie necesare umpleri si goliri succesive. 	Permanent	Directia Tehnica Dep. Centre Zonale	Proceduri de exploatare revizuite.	Se implementeaza Actualizare permanenta (imbnunatare) a actiunilor ce duc la o evaluare corecta a consumului autorizat nefacturat
2.10. Optimizarea erorilor de masura a cantitatilor de apa	<ul style="list-style-type: none"> - intocmirea pe baza evidentelor de PIF a unui program de verificare, etalonare si inlocuire a bazei de contori; - inlocuirea contorilor de apa la marii consumatori cu contori inteligenti din care putem urmarii evolutia consumurilor de apa pe 24 de ore de functionare si corelarea cu profilul de activitate; - alegerea tipurilor noi de contori cu clase de precizie performante in vederea inlocuirii lor in numar cat mai mare; - inlocuirea contorilor actuali cu contori cu cire la distanta mult mai performanti si eliminarea citirii de catre angajati. 	Permanent	Dep. Comercial Achizitii		In curs de implementare

DIRECTOR TEHNIC
NATA ANDREI

Nr. 18935, 14.10.2026

ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ
"Sanatate Asigurata prin Apa Curata"

Societatea APA SERVICE S.A. Giurgiu, cu sediul social in Giurgiu, str. Uzinei nr. 2, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Giurgiu sub nr. J2007000493526, CUI RO 22131317, legal reprezentata prin Popescu Alexandru George – Director General, in vederea analizei si aprobarii de catre ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ "Sanatate Asigurata prin Apa Curata" si Autoritatea Națională de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice (A.N.R.S.C.), inaintam alaturat urmatoarele :

- 1 . Planul de afaceri al operatorului regional APA SERVICE S.A. pentru evaluarea modului de implementare a strategiilor de tarifyare – perioada de reglementare economica - 5 ani ;
2. Programul de investiții pentru reducerea pierderilor de apă și strategia de control al pierderilor de apă;
3. Indicatorii de performanță si tinta indicatorilor de performanta ai operatorului APA SERVICE S.A., asumați prin contractul de delegare .

In vederea aprobarii Planului de afaceri anexat prezentei, inaintam alaturat o expunere de motive.

DIRECTOR GENERAL,
Popescu Alexandru George

Adresa acordare mandat special reprezentantului CJG si Primariei in AGA a ADI,,Sanatate Asigurata prin Apa Curata"



Expeditor ADI APA <cjgrapa@yahoo.com>

Destinatar primmiha_gr@yahoo.com <primmiha_gr@yahoo.com>, contact@primariaadunatiicopaceni.ro <contact@primariaadunatiicopaceni.ro>, bucsanigr@yahoo.com <bucsanigr@yahoo.com>, calugareniprimaria@yahoo.com <calugareniprimaria@yahoo.com>, clcolibasi@yahoo.com <clcolibasi@yahoo.com>, primariacosoba@yahoo.com <primariacosoba@yahoo.com>, primariacrevedigr@yahoo.com <primariacrevedigr@yahoo.com>, primaria.gaujani@yahoo.com <primaria.gaujani@yahoo.com>, primaria.gogosari@yahoo.com <primaria.gogosari@yahoo.com>, primaria_gostinari@yahoo.com <primaria_gostinari@yahoo.com>, 23 mai multe...

Data 2026-10-16 10:03

+ arhiv documente

adresa acordare mandat special.pdf (~301 KO) MODEL hotarare aprobare forma actualizata a CD.docx (~16 KO) archive (28).zip (~11 MO)

Buna ziua! Va rugam sa confirmati primirea!

Cu stima,

Aparatul tehnic ADI



ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ

“Sanatate Asigurata prin Apa Curata”, C.I.F. 21578512

Giurgiu, Str. Bucuresti, bl. 114, sc. B, Mezanin, tel./fax – 0246 708897,

e-mail: cjgrapa@yahoo.com, www.adiapagiurgiu.ro

Nr. 317/16.10.2026

**Catre,
toate UAT-urile membre ADI**

In atentie:

**-dlui Presedinte al CJ Giurgiu
-dnelor/dlor Primari**

Ref: Acordare mandat special, conform art. 10, alin. 5 din Legea 51/2006 a serviciilor comunitare de utilitati publice

Avand in vedere adresa Operatorului Regional SC Apa Service SA nr. 18935/14.10.2026 cu privire la aprobarea Planului de afaceri al Operatorului pentru evaluarea modului de implementare a strategiilor de tarificare- perioada de reglementare economica-5 ani,

si in baza prevederilor:

- art. 10, alin (5) din Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilitati publice,
- art. 11, alin (10) din Ordinul presedintelui-A.N.R.S.C. nr. 231/2022,
- art. 16, alin (3), lit. „d” si art. 17, alin (2), lit. „m”, din Statutul Asociatiei de Dezvoltare Intercomunitara „Sanatate Asigurata prin Apa Curata”,

va solicitam ca pana la data de 16 noiembrie 2026 sa emiteti o hotarare de Consiliu Local/ Consiliu Judetean privind acordarea unui mandat special reprezentantului dvs in AGA a Asociatiei de Dezvoltare Intercomunitara „Sanatate Asigurata prin Apa Curata” pentru exercitarea atributiilor cu privire la aprobarea Planului de afaceri al Operatorului Regional si stabilirea nivelului si platii redeventei pentru perioada 2027-2033.

Atasam prezentei :

- Expunere de motive privind aprobarea Planului de afaceri si redimensionarea valorii redeventei conform strategiei tarificare etapei angajate (ETA);
- Planul de afaceri al Operatorului regional SC Apa Service SA pentru evaluarea modului de implementare a strategiilor de tarificare- perioada de reglementare economica -5 ani, si Anexele acestuia:
 - o Anexa 1 - Programul de investitii pentru reducerea pierderilor de apa si strategia de control al pierderilor de apa;
 - o Anexa 2 - Indicatorii de performanta si tinta indicatorilor de performanta ai Operatorului Regional Apa Service SA, asumati prin contractul de delegare;
- Modelul de mandat special cu privire la aprobarea Planului de afaceri al Operatorului Apa Service SA.

Cu stima,


Presedinte,

Dumitrescu Silviu-Andrei

MODEL ORIENTATIV

ROMANIA
Judetul GIURGIU
CONSILIUL LOCAL AL

HOTARARE

privind acordarea unui mandat special reprezentantului Primarieiin A.G.A. a Asociatiei de Dezvoltare Intercomunitara „Sanatate Asigurata prin Apa Curata” pentru aprobarea Planului de afaceri al Operatorului Regional SC Apa Service SA Giurgiu - perioada de reglementare economica-5 ani

CONSILIUL LOCAL AL
Intrunit in sedinta ordinara,

Avand in vedere:

- Referatul de aprobare al Primarului UAT.....;
- Raportul de specialitate al Directiei Servicii Publice,.....;
- Avizul comisiilor de specialitate;
- Adresa Asociatiei de Dezvoltare Intercomunitara „Sanatate Asigurata prin Apa Curata” nr. 317/16.10.2026 privind aprobarea Planului de afaceri al operatorului pentru evaluarea modului de implementare a strategiilor de tarificare- perioada de reglementare economica-5 ani;
- art. 10, alin (5) din Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilitati publice,
- art. 11, alin (10) din Ordinul presedintelui-A.N.R.S.C. nr. 231/2022;
- art. 16, alin (3), lit. „d” si art. 17, alin (2), lit. „m”, din Statutul Asociatiei de Dezvoltare Intercomunitara „Sanatate Asigurata prin Apa Curata”

In temeiul art. 196, alin. (1), lit. a), din Ordonanta de Urgenta a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul Administrativ, cu modificarile si completarile ulterioare,

HOTARASTE:

Art. 1. Se aproba Planul de afaceri al OR Apa Service SA pentru evaluarea modului de implementare a strategiilor de tarificare- perioada de reglementare economica-5 ani, si Anexe 1 si 2, parte integranta a acestuia;

Art. 2. Se acorda mandat special reprezentantului UAT-ului..... in AGA a Asociatiei de Dezvoltare Intercomunitara „Sanatate Asigurata prin Apa Curata” sa voteze in sensul celor mentionate la art. 1.

Art. 3. Prezenta hotarare se va comunica Institutiei Prefectului-Judetului Giurgiu in vederea exercitarii controlului cu privire la legalitate, reprezentantului UAT-ului si Asociatiei de Dezvoltare Intercomunitara „Sanatate Asigurata prin Apa Curata”.

PRESEDINTE DE SEDINTA

SECRETAR GENERAL

DATA

Nr.

ROMÂNIA
JUDEȚUL GIURGIU



PRIMARUL MUNICIPIULUI GIURGIU

DISPOZIȚIA

Nr. 1035 din 12.11. 2024

privind delegarea calității de reprezentant al Municipiului Giurgiu în
Adunarea Generală a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară
“Sănătate Asigurată prin Apă Curată”, județul Giurgiu

Având în vedere:

- Referatul de specialitate nr. 107071 / 12.11. 2024 al Compartimentului Monitorizare Întreprinderi Publice din cadrul Direcției Tehnice;
- Prevederile art. 132 din OUG nr. 57/2019 privind Codul Administrativ cu modificările și completările ulterioare,

În temeiul:

Art. 196 alin (1) lit. b) din OUG nr. 57/2019 privind Codul administrativ,

DISPUNE:

Art. 1 Se delegă calitatea de de reprezentant al municipiului Giurgiu în Adunarea Generală a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară “Sănătate Asigurată prin Apă Curată”, județul Giurgiu, domnului viceprimar Muscalu Ionel.

Art. 2 Serviciul Juridic, Administrație Locală și Relația cu Consiliul Local va comunica prezenta dispoziție persoanei în cauză, Asociației de Dezvoltare Intercomunitară “Sănătate Asigurată prin Apă Curată”, județul Giurgiu și Instituția Prefectului – județul Giurgiu.

PRIMAR,

Adrian Valentin ANGHELESCU



CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI GIURGIU
PRIMARIA MUNICIPIULUI GIURGIU

B-dul București, nr. 49 - 51,
tel: 004 0246.211.627; 215.631
mobil: 004 0372.735.333

cod poștal 080044
fax: 004 0246.215.405
e-mail: primarie@primariagiurgiu.ro

Direcția Tehnică

Serviciul Relații Publice și Monitorizare Întreprinderi Publice

Compartimentul Monitorizare Întreprinderi Publice

Nr. 106171 / 22.10 2026

APROB:

Primar,

Adrian-Valentin Anghelescu

INFORMARE

Prin prezenta vă aducem la cunoștință că la nivelul compartimentului se elaborează un proiect de hotărâre cu privire la acordarea unui mandat special domnului viceprimar Muscalu Ionel, în calitate de reprezentant al municipiului Giurgiu în Adunarea Generală a Acționarilor a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „Sanatate Asigurată prin Apa Curată”, pentru exercitarea atribuțiilor, prin exprimarea votului „pentru” în cadrul sedinței AGA cu privire la aprobarea Planului de afaceri al Operatorului Regional Apa Service SA pentru evaluarea modului de implementare a strategiilor de - perioada de reglementare -5 ani prevăzut în anexe –parte integrată ale acestuia.

În acest sens, atașez documentele aferente pentru care vă rugăm să dispuneți.

Administrator Public
Olteanu Marius

Șef Serviciu
Cocoș Adrian

Consilier Superior
Patuleanu Maria Emilia