



Județul GIURGIU  
CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI GIURGIU

---

**H O T Ă R Ă R E**

**privind aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli al Societății GIURGIU  
SERVICII PUBLICE S.A. pe anul 2025**

**CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI GIURGIU**

**Întrunit în ședință ordinară,**

Având în vedere:

- referatul de aprobare al Primarului Municipiului Giurgiu, înregistrat sub nr.46.065/10.04.2025;
- raportul de specialitate al Direcției Servicii Publice – Compartimentul Monitorizare Servicii Comunitare de Utilitate Publică, înregistrat sub nr.46.292/10.04.2025;
- avizul comisiei pentru administrație publică locală, juridic și de disciplină;
- avizul comisiei buget – finanțe, administrarea domeniului public și privat;
- avizul comisiei de servicii publice, muncă și protecție socială;
- adresa Societății GIURGIU SERVICII PUBLICE S.A. nr.1.216/07.04.2025, înregistrată la Primăria Municipiului Giurgiu sub nr.44.427/07.04.2025;
- Nota de fundamentare a Bugetului de Venituri și Cheltuieli aferent anului 2025, nr.1.215/07.04.2025;
- Hotărârea A.G.A. nr.4/07.04.2025 privind aprobarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025;
- referatul Direcției Servicii Publice nr.45.306/08.04.2025;
- prevederile art.111, alin.(2), lit.,e” din Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare, prevederile Legii nr.9/2025 a bugetului de stat pentru anul 2025, prevederile Legii nr.10/2025 a bugetului asigurărilor sociale de stat pentru anul 2025, prevederile art.1, lit.,b”, art.4, alin.(1), lit.,a”, art.6, alin.(1) și art.9, alin.(1) din Ordonanța Guvernului nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ – teritoriale sunt acționari unici ori majoritari ori dețin direct sau indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare, prevederile Ordinul M.F.P. nr.3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia, prevederile art.XXXIV, art.XXXV din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.156/2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene, prevederile Legii nr.227 din 2015 privind Codul Fiscal, cu modificările și completările ulterioare și prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativă, cu modificările și completările ulterioare.

În temeiul art.129, alin.(1), art.139, alin.(1), alin.(3), lit.„a” și art.196, alin.(1), lit.„a” din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.57/2019 privind Codul Administrativ, cu modificările ulterioare,

## **HOTĂRĂȘTE:**

**Art.1.** Se aprobă Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2025 al Societății GIURGIU SERVICII PUBLICE S.A., conform Anexelor 1 - 5, care fac parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art.2.** Prezenta hotărâre se va comunica Instituției Prefectului - Județul Giurgiu în vederea efectuării controlului cu privire la legalitate, Primarului Municipiului Giurgiu, Direcției Servicii Publice - Compartiment Monitorizare Servicii Comunitare de Utilitate Publică, Direcției Economice din cadrul Aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Giurgiu și Societății GIURGIU SERVICII PUBLICE S.A. pentru ducerea la îndeplinire.

**PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,**

**Nicolae Florian**

**CONTRASEMNEAZĂ,  
SECRETAR GENERAL,**

**Băiceanu Liliana**

**Giurgiu, 24 aprilie 2025  
Nr. 87**

Adoptată cu un număr de 20 voturi pentru și 1 abținere,  
din totalul de 21 consilieri prezenți

**BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI  
pe anul 2025**

|    |   | INDICATORI                                                                | Nr.<br>rd. | Realizat/<br>Preliminat an<br>precedent<br>2024 | Propuneri<br>an curent<br>2025 | %       | Estimări<br>an 2026 | Estimări an<br>2027 | %       |          |  |  |  |  |  |  |  |
|----|---|---------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------|--------------------------------|---------|---------------------|---------------------|---------|----------|--|--|--|--|--|--|--|
|    |   |                                                                           |            |                                                 |                                |         |                     |                     | 9 = 7/5 | 10 = 8/7 |  |  |  |  |  |  |  |
|    |   |                                                                           |            |                                                 |                                |         |                     |                     | mii lei |          |  |  |  |  |  |  |  |
| 0  | 1 | 2                                                                         | 3          | 4                                               | 5                              | 6 = 5/4 | 7                   | 8                   | 9       | 10       |  |  |  |  |  |  |  |
| I. |   | VENITURI TOTALE (rd. 1 = rd. 2 + rd. 5 + rd. 6)                           | 1          | 8.549                                           | 9.550                          | 112     | 10.428              | 10.966              | 109     | 105      |  |  |  |  |  |  |  |
|    | 1 | Venituri totale din exploatare, din care:                                 | 2          | 8.549                                           | 9.550                          | 112     | 10.428              | 10.966              | 109     | 105      |  |  |  |  |  |  |  |
|    |   | a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare                          | 3          | 0                                               | 0                              | 0       | 0                   | 0                   | 0       | 0        |  |  |  |  |  |  |  |
|    |   | b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare                        | 4          | 0                                               | 0                              | 0       | 0                   | 0                   | 0       | 0        |  |  |  |  |  |  |  |
|    | 2 | Venituri financiare                                                       | 5          | 0                                               | 0                              | 0       | 0                   | 0                   | 0       | 0        |  |  |  |  |  |  |  |
|    | 3 | Venituri extraordinare                                                    | 6          | 0                                               | 0                              | 0       | 0                   | 0                   | 0       | 0        |  |  |  |  |  |  |  |
| II |   | CHELTUIELI TOTALE (rd. 7 = rd. 8 + rd. 20 + rd. 21)                       | 7          | 9.496                                           | 9.550                          | 101     | 10.428              | 10.966              | 109     | 105      |  |  |  |  |  |  |  |
|    | 1 | Cheltuieli de exploatare, din care:                                       | 8          | 9.455                                           | 9.502                          | 101     | 10.380              | 10.918              | 109     | 105      |  |  |  |  |  |  |  |
|    |   | A. cheltuieli cu bunuri și servicii                                       | 9          | 1.656                                           | 804                            | 49      | 2.000               | 2.000               | 249     | 100      |  |  |  |  |  |  |  |
|    |   | B. cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate                   | 10         | 65                                              | 70                             | 108     | 80                  | 90                  | 114     | 113      |  |  |  |  |  |  |  |
|    |   | cheltuieli cu personalul, din care:                                       | 11         | 7.349                                           | 8.200                          | 112     | 8.300               | 8.400               | 101     | 101      |  |  |  |  |  |  |  |
|    |   | C0 Cheltuieli de natură salarială (rd. 13 + rd. 14)                       | 12         | 6.924                                           | 7.726                          | 112     | 7.800               | 7.900               | 101     | 101      |  |  |  |  |  |  |  |
|    |   | C1 ch. cu salariile                                                       | 13         | 6.924                                           | 7.726                          | 112     | 7.800               | 7.900               | 101     | 101      |  |  |  |  |  |  |  |
|    |   | C.2 bonusuri                                                              | 14         | 0                                               | 0                              | 0       | 0                   | 0                   | 0       | 0        |  |  |  |  |  |  |  |
|    |   | C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:                               | 15         | 0                                               | 0                              | 0       | 0                   | 0                   | 0       | 0        |  |  |  |  |  |  |  |
|    |   | cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal | 16         | 0                                               | 0                              | 0       | 0                   | 0                   | 0       | 0        |  |  |  |  |  |  |  |

|     |    |                                                                                                                                                                                                                                                                  |    |      |     |     |     |     |     |
|-----|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |    | Cheltuieli aferente contractului de mandat și a C4 altor organe de conducere și control, comisii și comitete                                                                                                                                                     | 17 | 114  | 114 | 100 | 118 | 104 | 100 |
|     |    | C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator                                                                                                                                                                                                             | 18 | 311  | 360 | 116 | 382 | 106 | 100 |
|     |    | D. alte cheltuieli de exploatare                                                                                                                                                                                                                                 | 19 | 385  | 428 | 111 | 428 | 100 | 100 |
|     | 2  | Cheltuieli financiare                                                                                                                                                                                                                                            | 20 | 41   | 48  | 117 | 48  | 100 | 100 |
|     | 3  | Cheltuieli extraordinare                                                                                                                                                                                                                                         | 21 | 0    | 0   | X   | 0   | X   | X   |
| III |    | REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)                                                                                                                                                                                                                                | 22 | -947 | 0   |     | 0   |     |     |
| IV  |    | IMPOZIT PE PROFIT                                                                                                                                                                                                                                                | 23 | 0    | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
| V   |    | PROFITUL CONTABIL RĂMAS DUPĂ DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT, din care:                                                                                                                                                                                          | 24 | 0    | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
|     | 1  | Rezerve legale                                                                                                                                                                                                                                                   | 25 | 0    | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
|     | 2  | Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege                                                                                                                                                                                                   | 26 | 0    | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
|     | 3  | Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți                                                                                                                                                                                                             | 27 | 0    |     |     |     | 0   | 0   |
|     | 4  | Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi | 28 | 0    | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
|     | 5  | Alte repartizări prevăzute de lege                                                                                                                                                                                                                               | 29 | 0    | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
|     | 6  | Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la rd. 25, 26, 27, 28, 29                                                                                                                                                                                      | 30 | 0    | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
|     | 7  | Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință                                                 | 31 | 0    | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
|     | 8  | Minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:                            | 32 | 0    | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
|     | a) | dividende cuvenite bugetului de stat                                                                                                                                                                                                                             | 33 | 0    | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |

|       |                                                                                                                                                                   |      |       |       |     |       |       |     |     |     |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-------|-----|-------|-------|-----|-----|-----|
|       | b) - dividende cuvenite bugetului local                                                                                                                           | 33a) | 0     | 0     | 0   | 0     | 0     | 0   | 0   | 0   |
|       | c) - dividende cuvenite altor acționari                                                                                                                           | 34   | 0     | 0     | 0   | 0     | 0     | 0   | 0   | 0   |
| 9     | Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la rd.<br>31 - rd. 32 se repartizează la alte rezerve și constituie<br>sursă proprie de finanțare                 | 35   | 0     | 0     | 0   | 0     | 0     | 0   | 0   | 0   |
| VI    | VENITURI DIN FONDURILE EUROPENE                                                                                                                                   | 36   | 0     | 0     | 0   | 0     | 0     | 0   | 0   | 0   |
| VII   | CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURILE<br>EUROPENE, din care:                                                                                                         | 37   | 0     | 0     | 0   | 0     | 0     | 0   | 0   | 0   |
|       | a) cheltuieli materiale                                                                                                                                           | 38   | 0     | 0     | 0   | 0     | 0     | 0   | 0   | 0   |
|       | b) cheltuieli cu salariile                                                                                                                                        | 39   | 0     | 0     | 0   | 0     | 0     | 0   | 0   | 0   |
|       | c) cheltuieli privind prestările de servicii                                                                                                                      | 40   | 0     | 0     | 0   | 0     | 0     | 0   | 0   | 0   |
|       | d) cheltuieli cu reclama și publicitate                                                                                                                           | 41   | 0     | 0     | 0   | 0     | 0     | 0   | 0   | 0   |
|       | e) alte cheltuieli                                                                                                                                                | 42   | 0     | 0     | 0   | 0     | 0     | 0   | 0   | 0   |
| VII I | SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din<br>care:                                                                                                                  | 43   | 0     | 205   | 0   | 0     | 0     | 0   | 0   | 0   |
| I     | Alocatii de la buget                                                                                                                                              | 44   | 0     | 0     | 0   | 0     | 0     | 0   | 0   | 0   |
|       | alocații bugetare aferente plății angajamentelor<br>din anii anteriori                                                                                            | 45   | 0     | 0     | 0   | 0     | 0     | 0   | 0   | 0   |
| IX    | CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII                                                                                                                                      | 46   | 0     | 205   | 0   | 0     | 0     | 0   | 0   | 0   |
| X     | DATE DE FUNDAMENTARE                                                                                                                                              | 47   | x     | x     | x   | x     | x     | x   | x   | x   |
| 1     | Nr. de personal prognosticat la finele anului                                                                                                                     | 48   | 127   | 125   | 101 | 125   | 125   | 125 | 100 | 100 |
| 2     | Nr. mediu de salariați total                                                                                                                                      | 49   | 123   | 118   | 101 | 118   | 118   | 118 | 100 | 100 |
| 3     | Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană)<br>determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială *)                                                        | 50   | 4.691 | 5.456 | 116 | 5.508 | 5.579 | 101 | 101 | 101 |
| 4     | Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană)<br>determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială,<br>recalculetat cf. Legii anuale a bugetului de stat **) | 51   | 4.691 | 5.456 | 116 | 5.508 | 5.579 | 101 | 101 | 101 |
| 5     | Productivitatea muncii în unități valorice pe total<br>personal mediu (mii lei/persoană) (rd. 2/rd. 49)                                                           | 52   | 70    | 81    | 116 | 88    | 93    | 107 | 106 | 106 |
| 6     | Productivitatea muncii în unități valorice pe total<br>personal mediu recalculată cf. Legii anuale a<br>bugetului de stat                                         | 53   | 70    | 81    | 116 | 88    | 93    | 107 | 106 | 106 |
| 7     | Productivitatea muncii în unități fizice pe total<br>personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)                                                          | 54   | 0     | 0     | 0   | 0     | 0     | 0   | 0   | 0   |

|    |                                                                  |    |       |       |    |       |       |     |     |
|----|------------------------------------------------------------------|----|-------|-------|----|-------|-------|-----|-----|
| 8  | Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (rd. 7/rd. 1)x1000 | 55 | 1.110 | 1.000 | 90 | 1.000 | 1.000 | 100 | 100 |
| 9  | Plăți restante                                                   | 56 | 400   | 400   | X  | 0     | 0     | X   | X   |
| 10 | Creanțe restante                                                 | 57 | 700   | 512   | X  | 0     | 0     | X   | X   |

**DIRECTOR GENERAL,**  
**Ing.Răcaru Ovidiu Adrian**

**CONTABIL ȘEF,**  
**Ec.Baciu Elena Constanța**

Presedinte de sedinta

Secretar general

Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venit și cheltuieli  
și repartizarea pe trimestre a acestora anul 2025

|    |    | INDICATORI                                                                                   | Nr. Realizat<br>rd.<br>an 2023 | Prevederi an precedent 2024 |                            |                          | Propuneri an curent 2025 |         |          |       | mii lei |     |     |
|----|----|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|---------|----------|-------|---------|-----|-----|
|    |    |                                                                                              |                                | Aprobat                     |                            | Preliminat /<br>Realizat | din care:                |         |          |       | %       | %   |     |
|    |    |                                                                                              |                                | conform<br>HCLM             | Conform<br>Hotararii<br>CA |                          | Trim I                   | Trim II | Trim III | An    |         |     |     |
|    |    |                                                                                              |                                |                             |                            |                          |                          |         |          |       |         |     |     |
| 0  | 1  | 2                                                                                            | 3a                             | 4                           | 4a                         | 5                        | 6a                       | 6b      | 6c       | 6     | 7       | 8   |     |
| I. |    | VENITURI TOTALE (rd. 2 + rd. 22 + rd. 28)                                                    | 1                              | 8.218                       | 8.550                      | 8.550                    | 8.549,20                 | 2.390   | 4.580    | 7.170 | 9.550   | 112 | 104 |
|    | 1  | Venituri totale din exploatare (rd. 3 + rd. 8 + rd. 9 + rd. 12 + rd. 13 + rd. 14), din care: | 2                              | 8.218                       | 8.550                      | 8.550                    | 8.549,2                  | 2.390   | 4.580    | 7.170 | 9.550   | 112 | 104 |
|    | a) | din producția vândută (rd. 4 + rd. 5 + rd. 6 + rd. 7), din care:                             | 3                              | 8.218                       | 8.550                      | 8.550                    | 8.549,2                  | 2.390   | 4.580    | 7.170 | 9.550   | 112 | 104 |
|    |    | a1) din vânzarea produselor                                                                  | 4                              | 0                           | 0                          | 0                        | 0                        | 0       | 0        | 0     | 0       | 0   | 0   |
|    |    | a2) din servicii prestate                                                                    | 5                              | 8.218                       | 8.550                      | 8.550                    | 8.549,2                  | 2.390   | 4.580    | 7.170 | 9.550   | 112 | 104 |
|    |    | a3) din redevențe și chirii                                                                  | 6                              | 0                           | 0                          | 0                        | 0                        | 0       | 0        | 0     | 0       | 0   | 0   |
|    |    | a4) alte venituri                                                                            | 7                              | 0                           | 0                          | 0                        | 0                        | 0       | 0        | 0     | 0       | 0   | 0   |
|    | b) | din vânzarea mărfurilor                                                                      | 8                              | 0                           | 0                          | 0                        | 0                        | 0       | 0        | 0     | 0       | 0   | 0   |
|    |    | din subvenții și transferuri de                                                              |                                |                             |                            |                          |                          |         |          |       |         |     |     |
|    | c) | exploatare aferente cifrei de afaceri nete (rd. 10 + rd. 11), din care:                      | 9                              | 0                           | 0                          | 0                        | 0                        | 0       | 0        | 0     | 0       | 0   | 0   |
|    |    | c1 subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare                                             | 10                             | 0                           | 0                          | 0                        | 0                        | 0       | 0        | 0     | 0       | 0   | 0   |

mii lei





|    |                                                                                                                                                            |    |    |    |    |    |  |      |   |    |    |    |   |   |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|----|----|--|------|---|----|----|----|---|---|
| c) | cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (rd. 51 + rd. 53), din care:                                                                                | 50 | 26 | 32 | 32 | 32 |  | 31,6 | 7 | 14 | 21 | 30 | 0 | 0 |
|    | c1) cheltuieli de protocol, din care:                                                                                                                      | 51 | 0  | 0  | 0  | 0  |  | 0    | 0 | 0  | 0  | 0  | 0 | 0 |
|    | - tichete cadou potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare                                                                                    | 52 | 0  | 0  | 0  | 0  |  | 0    | 0 | 0  | 0  | 0  | 0 | 0 |
|    | e2) cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:                                                                                                        | 53 | 26 | 32 | 32 | 32 |  | 31,6 | 7 | 14 | 21 | 30 | 0 | X |
|    | - tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare                                         | 54 | 0  | 0  | 0  | 0  |  | 0    | 0 | 0  | 0  | 0  | 0 | 0 |
|    | - tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare | 55 | 0  | 0  | 0  | 0  |  | 0    | 0 | 0  | 0  | 0  | 0 | 0 |
|    | - ch. de promovare a produselor                                                                                                                            | 56 | 26 | 32 | 32 | 32 |  | 31,6 | 7 | 14 | 21 | 30 | 0 | 0 |
| d) | Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr. 2/2015 (rd. 58 + rd. 59 + rd. 61), din care:                                                                     | 57 | 0  | 0  | 0  | 0  |  | 0    | 0 | 0  | 0  | 0  | 0 | 0 |
|    | d1) ch. de sponsorizare în domeniul medical și sănătate                                                                                                    | 58 | 0  | 0  | 0  | 0  |  | 0    | 0 | 0  | 0  | 0  | 0 | 0 |
|    | d2) domenile educație, învățământ, social și sport, din care:                                                                                              | 59 | 0  | 0  | 0  | 0  |  | 0    | 0 | 0  | 0  | 0  | 0 | 0 |
|    | d3) - pentru cluburile sportive                                                                                                                            | 60 | 0  | 0  | 0  | 0  |  | 0    | 0 | 0  | 0  | 0  | 0 | 0 |
|    | d4) ch. de sponsorizare pentru alte acțiuni și activități                                                                                                  | 61 | 0  | 0  | 0  | 0  |  | 0    | 0 | 0  | 0  | 0  | 0 | 0 |
| e) | cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane                                                                                                            | 62 | 0  | 0  | 0  | 0  |  | 0    | 0 | 0  | 0  | 0  | 0 | 0 |
| f) | cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:                                                                                                     | 63 | 0  | 0  | 0  | 0  |  | 0    | 0 | 0  | 0  | 0  | 0 | 0 |
|    | - cheltuieli cu diurna (rd. 65 + rd.                                                                                                                       | 64 | 0  | 0  | 0  | 0  |  | 0    | 0 | 0  | 0  | 0  | 0 | 0 |





|     |                                                                                                                                                              |     |     |     |     |     |     |     |     |    |     |     |     |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|-----|-----|-----|---|---|---|---|---|---|---|
|     | d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent                                                                               | 98  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|     | e) alte cheltuieli conform CCM.                                                                                                                              | 99  | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| C 3 | Alte cheltuieli cu personalul (rd. 101 + rd. 102 + rd. 103), din care:                                                                                       | 100 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|     | a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal                                                                                      | 101 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|     | b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești                                                                                  | 102 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|     | c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete                                     | 103 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| C 4 | Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete (rd. 105 + rd. 108 + rd. 111 + rd. 112), din care: | 104 | 100 | 114 | 114 | 114 | 114 | 114 | 114 | 28 | 56  | 84  | 114 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|     | a) pentru directori/directorat                                                                                                                               | 105 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|     | - componenta fixă                                                                                                                                            | 106 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|     | - componenta variabilă                                                                                                                                       | 107 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|     | b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:                                                                                    | 108 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|     | - componenta fixă                                                                                                                                            | 109 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|     | - componenta variabilă                                                                                                                                       | 110 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|     | c) pentru AGA și cenzori                                                                                                                                     | 111 | 50  | 114 | 114 | 114 | 114 | 114 | 114 | 28 | 56  | 84  | 114 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|     | d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii                                                                                                | 112 | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0  | 0   | 0   | 0   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| C 5 | Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator                                                                                                            | 113 | 128 | 311 | 311 | 311 | 311 | 311 | 311 | 90 | 180 | 270 | 360 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

[illegible]

|     |                                                                                                                       |     |       |       |       |          |       |       |       |       |   |   |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|-------|-------|----------|-------|-------|-------|-------|---|---|
| 2   | Cheltuieli financiare (rd. 132 + rd. 135 + rd. 138), din care:                                                        | 131 | 0     | 41    | 41    | 40,72    | 12    | 24    | 36    | 48    | 0 | 0 |
| a)  | cheltuieli privind dobânzile, din care:                                                                               | 132 | 0     | 41    | 41    | 40,72    | 12    | 24    | 36    | 48    | 0 | 0 |
|     | a1) aferente creditelor pentru investiții                                                                             | 133 | 0     | 41    | 41    | 40,72    | 12    | 24    | 36    | 48    | 0 | 0 |
|     | a2) aferente creditelor pentru activitatea curentă                                                                    | 134 | 0     |       | 0     | 0        | 0     | 0     | 0     | 0     | 0 | 0 |
| b)  | cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:                                                                   | 135 | 0     |       | 0     | 0        | 0     | 0     | 0     | 0     | 0 | 0 |
|     | b1) aferente creditelor pentru investiții                                                                             | 136 | 0     |       | 0     | 0        | 0     | 0     | 0     | 0     | 0 | 0 |
|     | b2) aferente creditelor pentru activitatea curentă                                                                    | 137 | 0     |       | 0     | 0        | 0     | 0     | 0     | 0     | 0 | 0 |
| c)  | alte cheltuieli financiare                                                                                            | 138 | 0     |       | 0     | 0        | 0     | 0     | 0     | 0     | 0 | 0 |
| 3   | Cheltuieli extraordinare                                                                                              | 139 | 0     |       | 0     | 0        | 0     | 0     | 0     | 0     | 0 | 0 |
| III | REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (rd. 1-rd. 29)                                                                      | 140 | -156  | 0     | 0     | - 947,18 | X     | X     | X     | 0     | X | X |
|     | venituri neimpozabile                                                                                                 | 141 | 0     |       | 0     | 0        | 0     | 0     | 0     | 0     | 0 | 0 |
|     | cheltuieli nedeductibile fiscal                                                                                       | 142 | 0     |       | 0     | 0        | 0     | 0     | 0     | 0     | 0 | X |
| IV  | IMPOZIT PE PROFIT                                                                                                     | 143 | 0     |       | 0     | 0        | 0     | 0     | 0     | 0     | 0 | 0 |
|     | DATE DE FUNDAMENTARE                                                                                                  |     | 0     |       | 0     | 0        | 0     | 0     | 0     | 0     | 0 | 0 |
| V 1 | Venituri totale din exploatare, din care: (rd. 2)                                                                     | 144 | 8.218 | 8.550 | 8.550 | 8.549,20 | 2.388 | 4.775 | 7.163 | 9.550 | 0 | 0 |
| a)  | venituri din subvenții și transferuri                                                                                 | 145 | 0     |       | 0     | 0        | 0     | 0     | 0     | 0     | 0 | 0 |
|     | - alte venituri care nu se iau în calcul la determinarea productivității muncii, cf. Legii anuale a bugetului de stat | 146 | 0     |       | 0     | 0        | 0     | 0     | 0     | 0     | 0 | 0 |
| 2   | Cheltuieli de natură salarială (rd. 87), din care: **)                                                                | 147 | 5.955 | 6.924 | 6.924 | 6.924    | 1.932 | 3.863 | 5.795 | 7.726 | 0 | 0 |
| a)  | .....                                                                                                                 | 148 | 0     |       | 0     | 0        | 0     | 0     | 0     | 0     | 0 | 0 |
| b)  | .....                                                                                                                 | 149 | 0     |       | 0     | 0        | 0     | 0     | 0     | 0     | 0 | 0 |
| c)  | .....                                                                                                                 | 150 | 0     |       | 0     | 0        | 0     | 0     | 0     | 0     | 0 | 0 |
| 3   | Cheltuieli cu salariile (rd. 88)                                                                                      | 151 | 5.890 | 6.924 | 6.924 | 6.924    | 1.932 | 3.863 | 5.799 | 7.726 | 0 | 0 |

|      |                                                                                                                                                       |     |       |       |       |       |     |     |     |     |       |   |   |   |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------|-------|-------|-------|-----|-----|-----|-----|-------|---|---|---|
| 4    | Nr. de personal prognozat la finele anului                                                                                                            | 152 | 124   | 127   | 127   | 127   | 127 | 125 | 125 | 125 | 125   | 0 | 0 | 0 |
| 5    | Nr. mediu de salariați                                                                                                                                | 153 | 122   | 123   | 123   | 123   | 123 | 118 | 118 | 118 | 118   | 0 | 0 | 0 |
| 6 a) | Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială [(rd. 147 - rd. 93* - rd. 98)/rd. 153]/12*1000   | 154 | 4.067 | 4.691 | 4.691 | 4.691 | 0   | X   | X   | X   | 5.456 | 0 | 0 | 0 |
| b)   | Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat | 155 | 4.067 | 4.691 | 4.691 | 4.691 | 0   | X   | X   | X   | 5.456 | 0 | 0 | 0 |
| 7 a) | Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (rd. 2/rd. 753)                                                 | 156 | 67    | 70    | 70    | 70    | 0   | X   | X   | X   | 81    | 0 | 0 | 0 |
| b)   | Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat                                   | 157 | 67    | 70    | 70    | 70    | 0   | 0   | 0   | 0   | 81    | 0 | 0 | 0 |
| c)   | Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) $W = QPF/rd. 153$                                | 158 | 0     | 0     | 0     | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0     | 0 | 0 | 0 |
| c1)  | Elemente de calcul al productivității muncii în unități fizice, din care                                                                              | 159 |       |       |       |       | 0   | 0   | 0   | 0   | 0     | 0 | 0 | 0 |
|      | - cantitatea de produse finite (QPF)                                                                                                                  | 160 | 0     |       |       | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0     | 0 | 0 | 0 |
|      | - preț mediu (p)                                                                                                                                      | 161 | 0     |       |       | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0     | 0 | 0 | 0 |
|      | - valoare = QPF x p                                                                                                                                   | 162 | 0     |       |       | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0     | 0 | 0 | 0 |
|      | - pondere în venituri totale de exploatare = rd. 159/rd. 2                                                                                            | 163 | 0     |       |       | 0     | 0   | 0   | 0   | 0   | 0     | 0 | 0 | 0 |
| 8    | Plăți restante                                                                                                                                        | 164 | 400   | 400   | 400   | 400   | 400 | 120 | 240 | 360 | 480   | X | 0 | 0 |
| 9    | Creanțe restante, din care:                                                                                                                           | 165 | 700   | 700   | 700   | 700   | 700 | 128 | 256 | 384 | 512   | X | 0 | 0 |
|      | - de la operatori cu capital integral/majoritar de stat                                                                                               | 166 | 700   | 700   | 700   | 700   | 700 | 128 | 256 | 384 | 512   | X | 0 | 0 |



Gradul de realizare a veniturilor totale anul 2025

| - mii lei - |                                                     |                          |          |           |                                      |          |           |
|-------------|-----------------------------------------------------|--------------------------|----------|-----------|--------------------------------------|----------|-----------|
| Nr. crt.    | Indicatori                                          | Prevederi an N-2<br>2023 |          | % 4 = 3/2 | Prevederi an precedent (N-1)<br>2024 |          | % 7 = 6/5 |
|             |                                                     | Aprobat                  | Realizat |           | Aprobat                              | Realizat |           |
| 0           | 1                                                   | 2                        | 3        | 4         | 5                                    | 6        | 7         |
| I.          | Venituri totale (rd. 1 + rd. 2 + rd. 3)*, din care: | 9.160                    | 8.218    | 90        | 8.550                                | 8.549,20 | 99,90     |
| 1           | Venituri din exploatare*)                           | 9.160                    | 8.218    | 90        | 8.550                                | 8.549,20 | 99,90     |
| 2.          | Venituri financiare                                 | 1                        | 0        | X         | 0                                    | 0        | 0         |
| 3.          | Venituri extraordinare                              |                          |          | X         | 0                                    | 0        | 0         |

DIRECTOR GENERAL,  
Ing.Răcaru Ovidiu Adrian

CONTABIL ȘEF,  
Ec.Baciu Elena Constanța

Presedinte de sedinta

Secretar general

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare anul 2025

mii - LEI

|    | INDICATORI                                                                                            | Data finalizării<br>investiției | an precedent (N-1) |                      | Valoare       |        |        |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|----------------------|---------------|--------|--------|
|    |                                                                                                       |                                 | Aprobat            | Realizat/ Preliminat | an curent (N) | an N+1 | an N+2 |
| 0  | 2                                                                                                     | 3                               | 4                  | 5                    | 6             | 7      | 8      |
| 1  | SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:                                                         | 0                               | 0                  | 0                    | 205           | 0      | 0      |
| 1  | Surse proprii, din care:                                                                              | 0                               | 0                  | 0                    | 0             | 0      | 0      |
|    | a) - amortizare                                                                                       | 0                               | 0                  | 0                    | 0             | 0      | 0      |
|    | b) - profit                                                                                           | 0                               | 0                  | 0                    | 0             | 0      | 0      |
| 2  | Alocații de la buget                                                                                  | 0                               | 0                  | 0                    | 0             | 0      | 0      |
| 3  | Credite bancare, din care:                                                                            | 0                               | 0                  | 0                    | 0             | 0      | 0      |
|    | a) - interne                                                                                          | 0                               | 0                  | 0                    | 0             | 0      | 0      |
|    | b) - externe                                                                                          | 0                               | 0                  | 0                    | 0             | 0      | 0      |
| 4  | Alte surse, din care:                                                                                 | 0                               | 0                  | 0                    | 0             | 0      | 0      |
|    | - APORT DE CAPITAL                                                                                    | 0                               | 0                  | 0                    | 0             | 0      | 0      |
|    | - LEASING FINANCIAR                                                                                   | 0                               | 0                  | 0                    | 205           | 0      | 0      |
| II | CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:                                                               | 0                               | 0                  | 0                    | 205           | 0      | 0      |
| 1  | Investiții în curs, din care:                                                                         | 0                               | 0                  | 0                    | 205           | 0      | 0      |
|    | a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:                                      | 0                               | 0                  | 0                    | 205           | 0      | 0      |
|    | - (denumire obiectiv)                                                                                 | 0                               | 0                  | 0                    | 0             | 0      | 0      |
|    | - (denumire obiectiv)                                                                                 | 0                               | 0                  | 0                    | 0             | 0      | 0      |
|    | b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale: | 0                               | 0                  | 0                    | 0             | 0      | 0      |

|   |  |                                                                                                                                                                                    |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|
|   |  | - (denumire obiectiv)                                                                                                                                                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|   |  | - (denumire obiectiv)                                                                                                                                                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|   |  | c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|   |  | - (denumire obiectiv)                                                                                                                                                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|   |  | - (denumire obiectiv)                                                                                                                                                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|   |  | d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|   |  | - (denumire obiectiv)                                                                                                                                                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|   |  | - (denumire obiectiv)                                                                                                                                                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 |  | Investiții noi, din care:                                                                                                                                                          | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|   |  | a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:                                                                                                                   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|   |  | - (denumire obiectiv)                                                                                                                                                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|   |  | - (denumire obiectiv)                                                                                                                                                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|   |  | b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|   |  | - (denumire obiectiv)                                                                                                                                                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|   |  | - (denumire obiectiv)                                                                                                                                                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|   |  | c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|   |  | - (denumire obiectiv)                                                                                                                                                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|   |  | - (denumire obiectiv)                                                                                                                                                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|   |  | d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|   |  | - (denumire obiectiv)                                                                                                                                                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|   |  | - (denumire obiectiv)                                                                                                                                                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 |  | Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:                                                                                                 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|   |  | a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:                                                                                                                   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|   |  | - (denumire obiectiv)                                                                                                                                                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

|     |  |                                                                                                                                                                                    |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-----|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|
|     |  | -(denumire obiectiv)                                                                                                                                                               | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|     |  | b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|     |  | -(denumire obiectiv)                                                                                                                                                               | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|     |  | -(denumire obiectiv)                                                                                                                                                               | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|     |  | c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|     |  | -(denumire obiectiv)                                                                                                                                                               | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|     |  | -(denumire obiectiv)                                                                                                                                                               | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|     |  | d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|     |  | -(denumire obiectiv)                                                                                                                                                               | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|     |  | -(denumire obiectiv)                                                                                                                                                               | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4   |  | Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)                                                                                                                                   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.1 |  | Automatatoare stradale de capacitate minim 5,5 mc și maxim 6,5 mc prevăzute cu funcție de maturat, aspirat, spalare carosabil cu inalta presiune                                   | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.2 |  | Termonebulizatoare                                                                                                                                                                 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.3 |  | Autospeciala dotata cu lama frontala                                                                                                                                               | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.4 |  | Autovehicul transport persoane si materiale                                                                                                                                        | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.5 |  | Utilaj multifunctional UNIMOG tip 405                                                                                                                                              | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5   |  | Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:                                                                                                                | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|     |  | a) - interne                                                                                                                                                                       | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|     |  | b) - externe                                                                                                                                                                       | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

**DIRECTOR GENERAL,**  
**Înș Răcaru Ovidiu Adrian**

**CONTABIL ȘEF,**  
**Ec.Baciu Elena Constanța**

**Președinte de sedință**

**Secretar general**

## Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și de reducere a plăților restante anul 2025

|          |                                                                                                                                       |                     |                     |                |                 |                |                 |                |                 |                |                 | - mii lei       |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| Nr. crt. | Măsuri                                                                                                                                | Termen de realizare | An precedent (N-1)  |                | An curent (N)   |                | An N+1          |                | An N+2          |                | Influențe (+/-) | Influențe (+/-) |
|          |                                                                                                                                       |                     | Preliminat/Realizat |                | Influențe (+/-) |                | Influențe (+/-) |                | Influențe (+/-) |                |                 |                 |
|          |                                                                                                                                       |                     | Rezultat brut (+/-) | Plăți restante | Rezultat brut   | Plăți restante | Rezultat brut   | Plăți restante | Rezultat brut   | Plăți restante |                 |                 |
|          |                                                                                                                                       |                     |                     |                |                 |                |                 |                |                 |                |                 |                 |
| 0        | 1                                                                                                                                     | 2                   | 3                   | 4              | 5               | 6              | 7               | 8              | 9               | 10             |                 |                 |
| Pct. I   | Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și de reducere a plăților restante                                                         |                     |                     |                |                 |                |                 |                |                 |                |                 |                 |
| 1        | Măsura 1-reducerea platilor restante ca urmare a incasarii creantelor restante si gectiionarea mai atenta a platilor catre furnizori. | 31.12.2025          | X                   | X              | 0               | 0              | X               | X              | X               | X              |                 |                 |
| 2        | Măsura 2 -reducerea la minimum necesar a stocurilor de materiale                                                                      | 31.12.2025          | X                   | X              |                 | 0              |                 |                |                 |                |                 |                 |
|          | TOTAL pct. I                                                                                                                          |                     | X                   | X              |                 |                |                 |                |                 |                |                 |                 |
| Pct. II  | Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la pct. I                                                                           |                     |                     |                |                 |                |                 |                |                 |                |                 |                 |
| 1        | Cauza 1 neincasarea la scadenta a facturilor de clienti si neplata la scadenta a furnizorilor .                                       |                     | X                   | X              |                 |                |                 |                |                 |                |                 |                 |
| 2        | Cauza 2 achiziționarea de materiale care nu sunt utilizate curent                                                                     |                     | X                   | X              |                 |                |                 |                |                 |                |                 |                 |

