



Județul GIURGIU
CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI GIURGIU

H O T Ă R Ă R E

privind aprobarea Bugetului de venituri și cheltuieli al
Societății TRACUM S.A. pe anul 2025

CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI GIURGIU
Întrunit în ședință extraordinară

Având în vedere:

- referatul de aprobare al Primarului Municipiului Giurgiu, înregistrat sub nr.79.952/04.07.2025;
- raportul de specialitate al Direcției Servicii Publice - Serviciul Monitorizare Servicii Publice - Compartimentul Monitorizare Servicii Comunitare de Utilitate Publică, înregistrat sub nr.79.994/04.07.2025;
- avizul comisiei buget – finanțe, administrarea domeniului public și privat;
- adresa Societății Tracum S.A. nr. 93 din 02.07.2025, înregistrată la Primăria Municipiului Giurgiu sub nr.79.327/02.07.2025;
- Nota de fundamentare a Bugetului de venituri și cheltuieli aferent anului 2025;
- Decizia Consiliului de Administrație nr.2 din 13.05.2025 prin care a fost avizat Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2025;
- Hotărârea A.G.A. nr.3 din 13.05.2025 privind aprobarea Bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2025;
- referatul Direcției Servicii Publice nr.79.943/04.07.2025;
- prevederile art.111, alin.(2), lit.,e” din Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- prevederile Legii nr.9/2025 a bugetului de stat pentru anul 2025, prevederile Legii nr.10/2025 a bugetului asigurărilor sociale de stat pentru anul 2025, prevederile art.1, lit.,b”, art.4, alin.(1), lit.,a”, art.6, alin.(1) și art.9 alin.(1) din Ordonanța Guvernului nr.26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ – teritoriale sunt acționari unici ori majoritari ori dețin direct sau indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare, prevederile Ordinul M.F.P. nr.3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia, prevederile art.XXXIV, art.XXXV din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.156/2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene, prevederile Legii nr.227/2015 privind Codul Fiscal, cu modificările și completările ulterioare și prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativă, cu modificările și completările ulterioare.

În temeiul art.129, alin.(1), art.139, alin.(1), alin.(3), lit.„a” și art.196, alin.(1), lit.„a” din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.57/2019 privind Codul Administrativ, cu modificările și completările ulterioare,

HOTĂRĂȘTE :

Art.1. Se aprobă Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2025, al Societății TRACUM S.A. Giurgiu, conform Anexelor 1 – 5.

Art.2. Se avizează Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară al Societății TRACUM S.A. Giurgiu, prevăzut în Anexa 6.

Art.3. Anexele 1 - 6 fac parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.4. Prezenta hotărâre se va comunica Instituției Prefectului - Județul Giurgiu în vederea efectuării controlului cu privire la legalitate, Primarului Municipiului Giurgiu, Direcției Servicii Publice – Compartimentul Monitorizare Servicii Comunitare de Utilitate Publică și Direcției Economice din cadrul Aparatului de specialitate al Primarului Municipiului Giurgiu și Societății TRACUM S.A. Giurgiu pentru ducerea la îndeplinire.

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,

Ciobanu Lazăr

**CONTRASEMNEAZĂ,
SECRETAR GENERAL,**

Băiceanu Liliana

Giurgiu, 11 iulie 2025
Nr. 162

Adoptată cu un număr de 18 voturi pentru, — voturi împotriva și — abțineri,
din totalul de 18 consilieri prezenți

Operatorul economic **TRACUM SA**Sediul/Adresa **GIURGIU, Str. Gloriei, Nr. 5**Cod unic de înregistrare **10887008****BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PROPUȘ PE ANUL 2025**

- mii lei -

		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat/ Preliminat An 2024	Propuneri An curent 2025	% 6= 5/4
0	1	2	3	4	5	6
I		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5+Rd.6)	1	39	8,630	221.28
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	39	8,630	221.28
		a) subventii, cf. Prevederilor legale in vigoare	3	0	1,200	0.00
		b) transferuri, cf. Prevederilor legale in vigoare	4	0	5550	0.00
		c) producție vândută	5	0	1,880	0.00
	2	Venituri financiare	6	0	0	0.00
	3	Venituri extraordinare	7	0		0.00
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.7=Rd.8+Rd.20+Rd.21)	8	512	8,570	16.74
	1	Cheltuieli de exploatare, din care:	9	512	8,570	16.74
		A. cheltuieli cu bunuri si servicii	10	86	2,570	29.88
		B. Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	11	22	500	22.73
		C. cheltuieli cu personalul, din care:	12	370	5,140	13.89
		C0 Cheltuieli de natura salariala (Rd.13+Rd.14)	13	142	3,100	21.83
		C1 ch. cu salariile	14	142	3,100	21.83
		C2 bonusuri	15	0	0	0.00
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	16	0	0	0.00
		Cheltuieli cu plati compensatorii aferente disponibilizarilor de personal	17	0	0	0.00
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	18	221	1,920	8.69
		C5 Cheltuieli cu contributiile datorate de angajator	19	7	120	17.14
		D. alte cheltuieli de exploatare	20	34	360	10.59
	2	Cheltuieli financiare	21	0	0	0.00
	3	Cheltuieli extraordinare	22	0	0	0.00
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)	23	-473	60	0.00
IV		IMPOZIT PE PROFIT	24	0	9	0.00
V		PROFITUL CONTABIL RĂMAS DUPA DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT, din care:	25	0	51	0.00
	1	Rezerve legale	26	0	3	0.00
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	27			
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	28		50	
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	29			
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	30			
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 25, 26, 27, 28, 29	31	0	0	0.00

	7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	32			
	8	Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	33			
	a)	- dividende cuvenite bugetului de stat	34			
	b)	- dividende cuvenite bugetului local	35			
	c)	- dividende cuvenite altor acționari	36			
	9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.31 - Rd.32 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	37	0	0	0.00
VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	38	0	0	0.00
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	39	0	0	0.00
	a)	cheltuieli materiale	40			
	b)	cheltuieli cu salariile	41			
	c)	cheltuieli privind prestarile de servicii	42	0	0	
	d)	cheltuieli cu reclama si publicitate	43			
	e)	alte cheltuieli	44			
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	45	0	0	0
	1	Alocații de la buget	46	0		
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	47	0		
IX		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	48	0	0	
X		DATE DE FUNDAMENTARE	49			
	1	Nr. de personal prognozat la finele anului	50	3	25	
	2	Nr.mediu de salariați total	51	3	9	
	3	Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoana) determinat pe baza cheltuielilor de natura salariala*(Rd 50=Rd 154 din Anexa 2)	52	4	29	
	4	Castigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natura salariala, recalculat cf Legii anuale a bugetului de stat (lei/persoană) (Rd.51=Rd.155 din Anexa 2)	53	4	29	
	5	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei /persoana) (Rd.2/Rd.61)	54	13	959	
	6	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculat cf Legii anuale a bugetului de stat	55			
	7	Productivitatea muncii în unitati fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoana)	56	0	0	
	8	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd.8/Rd.1)x1000	57	13128	993	
	9	Plăți restante	58	0	0	
	10	Creanțe restante	59	0	0	0

**PREȘEDINTE
DE ȘEDINȚĂ**

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII,
ANDREI AURELIAN OVIDIU

CONDUCĂTORUL COMPARTIMENTULUI
FINANCIAR CONTABIL

**SECRETAR
GENERAL**

Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și repartizarea pe trimestre a acestora

INDICATORI			Nr. rd.	Realizat An 2023	Prevederi An 2024		Propuneri An 2025 din care:				% 7=6/5 8=5/3	
					Aprobat	Preliminat/ Realizat	Trim. I	Trim. II	Trim. III	An	7=6/5	8=5/3
0	1	2.	3	3	4	5	6a	6b	6c	6	7	8
I.		VENITURI TOTALE (Rd.2+Rd.22+Rd.28)	1	3	3,495	39	1,420	2,270	6,010	8,630	221.28	13
	1	Venituri totale din exploatare (Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:	2	3	3,495	39	1,420	2,270	6,010	8,630	221.28	13
		din producția vândută (Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	3	3	596	39	90	180	440	1,880	48.21	13
		a1) din vânzarea produselor(701+702+703-709)	4	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0
		a2) din servicii prestate704	5	0	560	0	0	0	170	1,520	0.00	0
		a3) din redevențe și chirii 706	6	3	36	39	90	180	270	360	9.23	13
		a4) alte venituri 705+708	7	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0
		b) din vânzarea mărfurilor 707	8	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0
		c) din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.10+Rd.11), din care:	9	0	2,899	0	1,330	2,090	5,570	6,750	0.00	0
		c1 subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare741	10	0	1,260	0	0	0	200	1,200	0.00	0
	c2 transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11	0	1,639	0	1,330	2,090	5,370	5,550	0.00	0	
	d) din producția de imobilizări722	12	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0	
	e) venituri aferente costului producției în curs de execuție	13	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0	
	f) alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:	14	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0	
	f1) din amenzi și penalități(758.1)	15	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0	
	f2) din vânzarea activelor și alte operații de capital (Rd.18+Rd.19), din care:	16	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0	
	- active corporale	17	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0	
	- active necorporale	18	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0	
	f3) din subvenții pentru investiții(758.4)	19	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0	
	f4) din valorificarea certificatelor CO2	20	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0	
	f5) alte venituri(758-758.1-758.4)	21	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0	
2		Venituri financiare (Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:	22	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0
	a) din imobilizări financiare	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0
	b) din investiții financiare	24	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0
	c) din diferențe de curs(765)	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0
	d) din dobânzi(766)	26	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0
	e) alte venituri financiare(762+764+767+768)	27	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00	0

- mii lei -

INDICATORI		Nr. rd.	Realizat An 2023	Prevederi 2024		Propuneri An 2025 din care:				%	
						Aprobat	Preliminat/ Realizat	Trim. I	Trim. II	Trim. III	An
0	1	2	3	4	5	6a	6b	6c	6	7	8
		- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	129	0	0	0	0	0	0	0	0
		- venituri din alte provizioane	(781.4)	0	0	0	0	0	0	0	0
2		Cheltuieli financiare (Rd.137+Rd.140+Rd.143), din care:		0	0	0	0	0	0	0	0
	a)	cheltuieli privind dobânzile (Rd.138+Rd.139), din care:		0	0	0	0	0	0	0	0
	a1)	afacente creditelor pentru investiții (666)		0	0	0	0	0	0	0	0
	a2)	afacente creditelor pentru activitatea curentă		0	0	0	0	0	0	0	0
	b)	cheltuieli din diferențe de curs valutar din care:		0	0	0	0	0	0	0	0
	b1)	afacente creditelor pentru investiții (665+668)		0	0	0	0	0	0	0	0
	b2)	afacente creditelor pentru activitatea curentă		0	0	0	0	0	0	0	0
	c)	alte cheltuieli financiare(667)		0	0	0	0	0	0	0	0
3		Cheltuieli extraordinare		0	0	0	0	0	0	0	0
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.1-Rd.29)	-645	0	-473	0	0	0	60	0.00	0.733

CONDUCATORUL UNITATII
ANDREI AURELIAN OVIDIU

CONDUCATORUL COMPARTIMENTULUI
FINANCIAR CONTABIL

PREȘEDINTE
DE ȘEDINȚĂ

SECRETAR
GENERAL

Gradul de realizare a veniturilor totale

- mii lei -

Nr Crt	INDICATORI	Prevederi an 2023		%	Prevederi an precedent 2024		%
		Aprobat	Realizat		Aprobat	Realizat	
0	1	2	3	4=3/2	5	6	7=6/5
I	Venituri totale (rd 1+rd2+rd3) din care:	4,484	3	0.001	3,495	39	0.011
	1. Venituri din exploatare	4,484	3	0.001	3,495	39	0.011
	2. Venituri financiare	0	0	0.000	0	0	0.000
	3. Venituri extraordinare	0	0	0.000	0	0	0.000

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII,
ANDREI AURELIAN OVIDIU

SEF SERV. CONTABILITATE

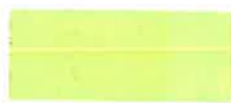
PREȘEDINȚE
DE ȘEDINȚĂSECRETAR
GENERAL

0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	an precedent 2024		Valoare	
				Aprobat	Realizat/ Preliminat	an curent 2025	An 2026
0	1	2	3	4	5	6	7
I		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:		0	0	0	0
	1	Surse proprii, din care:		0	0	0	0
		a) - amortizare		0	0	0	
		b) - profit		0	0	0	
	2	Alocații de la buget		0		0	0
	3	Credite bancare, din care:		0		0	
		a) - interne		0		0	
		b) - externe		0		0	
	4	Alte surse, din care:		0	0	0	0
		-		0	0	0	
		-		0	0	0	
		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:		0	0	0	0
	1	Investiții în curs, din care:		0	0	0	0
		a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:		0	0	0	0
		-		0	0	0	
		-		0	0	0	
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:					
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:					
		- (denumire obiectiv)					
		- (denumire obiectiv)					
		-					
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității admteritoriale:					
		- (denumire obiectiv)					
		- (denumire obiectiv)					
		-					
	2	Investiții noi, din care:		0	0	0	0
		a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:		0	0	0	0
		-		0	0		
		-		0	0	0	
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:					
		- (denumire obiectiv)					
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:					
		- (denumire obiectiv)					
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din dom public sau privat al statului sau al unității adm teritoriale:					

	- (denumire obiectiv)					
3	Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:		0	0	0	0
	a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:		0	0	0	0
	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0	0	0	0
	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:					
	- (denumire obiectiv)					
	- (denumire obiectiv)					
	-					
	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:					
	- (denumire obiectiv)					
	- (denumire obiectiv)					
	-					
4	Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)		0	0	0	
5	Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:		0	0	0	
	a) - interne		0	0	0	
	b)- externe		0		0	

CONDUCĂTORUL UNITĂȚII,
ANDREI AURELIAN OVIDIU

CONDUCĂTORUL COMPARTIMENTULUI
FINANCIAR CONTABIL



PREȘEDINTE
DE ȘEDINȚĂ

SECRETAR
GENERAL

Masuri de imbunatatire a rezultatului brut si reducere platilor restante

- mii lei -

Nr. Crt.	Masuri	Termen de realizare	an precedent 2024		an curent 2025		An 2026		An 2027	
			Preliminat/Realizat		Influente (+/-)		Influente (+/-)		Influente (+/-)	
			Rezultat brut (+/-)	Plati restante	Rezultat brut	Plati restante	Rezultat brut	Plati restante	Rezultat brut	Plati restante
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pct. I	Masuri de imbunatatire a rezultatului brut si reducere a platilor restante									
1	Masura 1		X	X						
2	Masura 2		X	X						
3	Alte masuri		X	X						
4	TOTAL Pct. I		X	X						
Pct. II	Cauze care diminueaza efectul masurilor prevazute la Pct. I									
1	Cauza 1		X	X						
2	Cauza 2		X	X						
3	Alte cauze		X	X						
4	TOTAL Pct. II		X	X						
Pct. III	TOTAL GENERAL Pct. I + Pct. II									

CONDUCATORUL UNITATII
ANDREI AURELIAN OVIDIU



PREȘEDINTE
DE ȘEDINȚĂ

CONDUCATORUL COMPARTIMENTULUI
FINANCIAR CONTABIL

SECRETAR
GENERAL

SC TRACUM SA
Str. Gloriei nr. 5
Giurgiu

Plan de reorganizare, restructurare si redresare financiara S.C TRACUM S.A GIURGIU

Pe parcursul anului 2024, SC TRACUM SA nu a desfasurat activitate de transport public local de persoane datorita nefinalizarii Proiectului European care cuprinde constructia unei autobaze moderne precum si a unei statii de alimentare cu gaz natural comprimat, necesara alimentarii celor treisprezece autobuze, drept pentru care anul 2024 a fost incheiat pe pierdere.

In semestrul I 2025 , investitiile aferente Proiectului European au fost finalizate, drept pentru care SC TRACUM SA isi propune pe data de 21.07.2025 sa inceapa activitatea de transport public de persoane, urmand sa reintre in circuitul comercial normal cu o incheiere a exercitiului financiar pe anul 2025 cu un profit net de 60.000 lei.

Pentru aceasta SC TRACUM SA isi propune urmatoarele masuri de reorganizare si eficientizare a activitatii in vederea redresarii financiare:

1. Managementul riscului

- Identificarea riscurilor directe si indirecte ce ar putea afecta activitatea pe termen scurt, mediu si lung si adoptarea de masuri in vederea diminuarii si chiar anularii efectelor.

2. Reorganizarea activitatii

- Modificarea organigramei si a statului de functii aferent pentru o mai buna organizare si coordonare a activitatii, precum si colaborare intre compartimente;
- Angajarea personalului necesar desfasurarii activitatii;

- Responsabilizarea tuturor angajatilor pe posturile ocupate conform cerintelor din fisa postului;
- Implicarea interactiva a personalului cu atributii de conducere si control, in activitatea curenta a societatii, in luarea deciziilor si masurilor in mod eficient in cel mai scurt timp posibil.

3. Eficientizarea activitatii

- Monitorizarea permanenta , in timp real, a activitatii de transport pentru eliminarea abaterilor din program, respectiv reducerea timpilor de asteptare/ intarzierilor, suprapunerii traseelor, etc;
- Efectuarea de curse speciale regulate sau ocazionale;
- Extinderea activitatii de transport persoane in zonele limitrofe ale Municipiului Giurgiu, pe un model de transport de tip metropolitan;
- Efectuarea de curse internationale regulate pe traseul Giurgiu – Russe si retur.

Toate aceste masuri propuse au ca scop reducerea pierderilor tehnologice, eficientizarea activitatii, atragerea de noi surse de venit, cresterea gradului de satisfactie a calatorilor si cresterea marjei de profit.

DIRECTOR GENERAL

ANDREI AURELIAN OVIDIU



**PREȘEDINTE
DE ȘEDINȚĂ**

**SECRETAR
GENERAL**